

Compañía Minera Autlán, S.A.B. de C.V. Resultados del Cuarto Trimestre 2020

San Pedro Garza García, N.L., México, a 24 de febrero de 2021.- Compañía Minera Autlán, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias (Autlán o la Compañía) presenta sus resultados financieros y operativos del cuarto trimestre del 2020 (4T20) bajo Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF ó IFRS, por sus siglas en inglés). Las cifras pueden variar por redondeo.

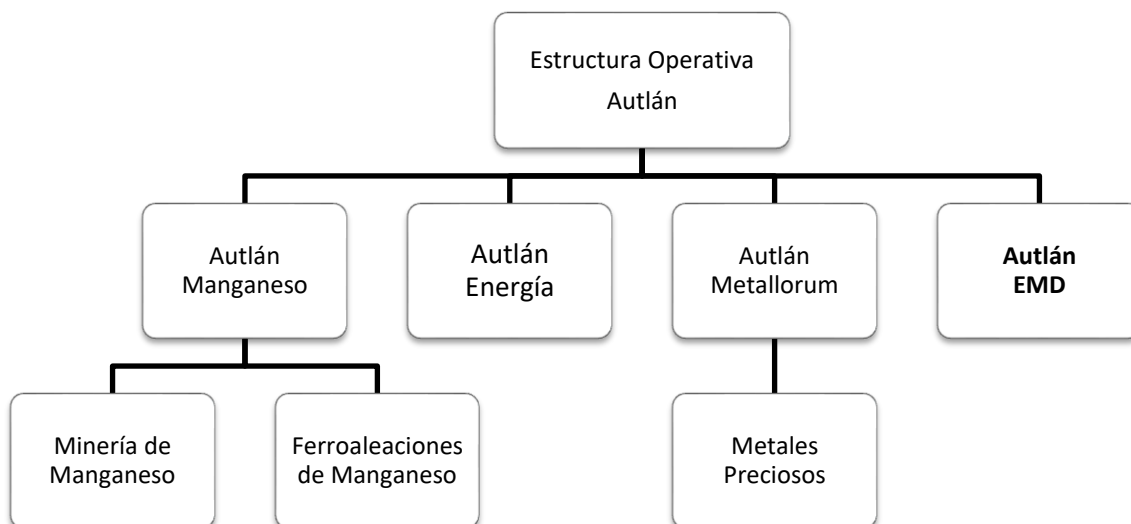
Resultados y Hechos Relevantes

- Incremento de UAFIRDA contra el 4T19
- Mejora margen trimestral y acumulado anual de UAFIRDA sobre ventas
- Récord de exportaciones de ferroaleaciones y nódulos de manganeso
- Diversificación de un 22% en ventas anuales a mercados no siderúrgicos
- Renovación de certificados bursátiles quirografarios de corto plazo
- Fortaleza financiera y nivel de endeudamiento neto de 2.2x
- Récord de seguridad con la tasa de siniestralidad más baja
- Distintivos de Seguridad Sanitaria COVID-19 por parte del IMSS
- Evento Posterior: Reapertura de Planta Gómez Palacio en Febrero 2021

Adquisición de Cegasa Portable Energy (Autlán EMD)

Como parte del plan estratégico, en febrero 2020 se concretó la adquisición de Cegasa Portable Energy (Cegasa) empresa localizada en el País Vasco, comunidad autónoma de España. Cuenta con más de 60 años de experiencia, una generación estable de flujo de efectivo de operación y reconocimiento por ser el segundo mayor productor de Bióxido de Manganeso Electrolítico (EMD por sus siglas en inglés) en la Unión Europea. El EMD es un insumo clave e insustituible en la manufactura de baterías alcalinas. Esta operación contribuye, por un lado, a nuestro crecimiento en la industria de las baterías y por otro, a la diversificación de las fuentes de ingresos hacia operaciones no siderúrgicas. Además, representa el primer paso hacia la expansión geográfica de operaciones fuera de México atendiendo el mercado de la Unión Europea. Los detalles de esta transacción fueron oportunamente informados en el **Evento Relevante** con fecha del 10 de febrero 2020.

Cegasa, en adelante **Autlán EMD**, forma una nueva División dentro de la estructura operativa de la compañía:



Del Entorno y las Operaciones

Autlán Manganese y Autlán EMD

Durante el 2020, la industria del acero y del manganeso fueron afectadas por la desaceleración económica que se presentó desde el 2019, situación que se agudizó por los efectos de la pandemia ocasionada por el COVID-19.

A nivel mundial, la producción de acero crudo ha mostrado una recuperación importante en la segunda mitad del año. Después de haber observado una caída del 6% en el primer semestre comparado contra el mismo periodo del 2019, cierra el año con una contracción anual de sólo el 1%. En contraste, derivado de la importancia que ha tenido el mercado asiático, los niveles de producción de acero en China mostraron incrementos de alrededor del 5% en términos anuales. En el caso específico de México, la producción de acero decreció 9% en el 2020 como resultado a la desaceleración económica del país.

Los precios en China del mineral de manganeso presentaron una caída anual de 17%. A pesar de los elevados niveles de inventarios registrados en puertos chinos a finales de año, la perspectiva de mejora en la demanda ha impulsado la recuperación gradual de los precios internacionales durante el último mes del 2020. Asimismo, los precios de las ferroaleaciones registraron caídas anuales de 10%, 16% y 18% para el Ferromanganeso Alto Carbón, Silicomanganeso y Ferromanganeso Medio Carbón, respectivamente. La mayor demanda de estas aleaciones en el

mercado estadounidense en combinación con una limitada oferta en el mes de diciembre ha provocado un veloz ascenso durante finales del 2020 y principios del 2021.

El mercado del EMD continúa mostrando estabilidad en el consumo dentro de la Unión Europea con desempeño positivo de su cotización, en línea con las últimas tendencias del mineral de manganeso.

Autlán Energía

El 4T20 destaca como el mejor trimestre del 2020 en generación de energía de la Central Hidroeléctrica Atexcaco, logrando satisfacer el 26% del requerimiento total de energía eléctrica de las plantas de ferroaleaciones. Lo anterior representó ahorros en costos de \$1.6 millones de dólares en el trimestre.

En su comparativa anual contra el 2019 la generación disminuyó un 2% a causa de las bajas precipitaciones presentadas en la región. A pesar de ello, se alcanzaron ahorros en el 2020 de \$5.9 millones de dólares en el año.

Adicionalmente, los convenios de energía eléctrica (PPA's) celebrados con diferentes socios de autoabastecimiento representaron un 15% del consumo total de energía con ahorros en el trimestre por encima de los \$340 mil dólares mientras que en el año ascendieron a \$1.3 millones de dólares.

Autlán Metallorum

En lo que se refiere a metales preciosos, y en claro contraste a la crisis económica global ocasionada por la pandemia de COVID-19, el 2020 fue un período con rendimientos atractivos. La decisión de política monetaria por parte de la FED para mantener tasas de interés cercanas a 0% y las medidas para contrarrestar los efectos del COVID-19 como paros y restricciones que han afectado al mercado de capitales beneficiaron la demanda de inversión de oro como activo estratégico.

El desempeño del precio del oro fue favorable prácticamente durante todo el año con un rendimiento del 25%, mostrando cierta estabilidad durante el 4T20.

La División de Autlán Metallorum mantuvo los esfuerzos en preservar la salud y seguridad de los empleados y de las operaciones. El decreto por parte del gobierno mexicano de que la industria del oro no fue considerada esencial en ese momento, provocó un paro en esta División en el segundo trimestre que afectó el volumen depositado en patios. Además, se presentaron algunos problemas operativos aunado a menores niveles de recuperación que los esperados y retos geológicos al encontrar una mayor dilución que la estimada. Lo anterior ocasionó una baja en la

producción de este mineral en el periodo reportado. Como respuesta, se incrementaron los trabajos en geología y planeación minera, para buscar recuperar el nivel de producción.

La caída en el volumen de ventas del 4T20, logró ser parcialmente compensada por el crecimiento en el precio promedio del oro comparado contra el mismo periodo del 2019.

Cifras Relevantes

Adopción del Dólar como Moneda Funcional y de Reporte

En cumplimiento con las normas internacionales de contabilidad (NIIF o IFRS, por sus siglas en inglés), la moneda **funcional** debe determinarse de acuerdo con la moneda del entorno económico en el cual opera predominantemente la emisora y sus subsidiarias, lo que para el caso de Autlán desde el 2016 es el dólar americano. Por esta situación, las cifras aquí reportadas han sido preparadas en esa moneda. La información consolidada 2020 incluye a Autlán EMD a partir del mes de febrero.

Informe de los Resultados por el Cuarto Trimestre 2020

Estado de Resultados al 31 de diciembre de 2020

(cifras en miles de dólares, a menos de que se especifique lo contrario)

(de acuerdo a NIIF ó IFRS por sus siglas en inglés)

	Cifras Acumuladas		Cifras Trimestrales				
	2020 ¹	2019	4T20	3T20	2T20	1T20 ¹	4T19
Ventas Netas	346,240	420,128	82,452	79,349	84,217	100,221	91,036
Ferroaleaciones (miles TM)	213.9	218.3	53.8	50.8	49.0	59.9	53.1
Minería Manganeseo (miles TM)	193.2	124.7	41.3	56.2	69.1	26.6	6.9
Energía* (GWh)	201.3	204.3	60.6	53.7	42.2	44.8	67.1
Metales Preciosos (miles Oz Eq)	30.2	68.8	4.9	5.3	6.3	13.7	13.3
EMD (miles TM)	11.0	NA	2.9	2.9	3.1	2.0	NA
Costo de Ventas	-283,884	-341,905	-73,203	-63,453	-62,870	-84,358	-81,168
Utilidad Bruta	62,355	78,223	9,249	15,896	21,347	15,864	9,868
Gastos de Operación	-52,230	-55,429	-14,644	-11,460	-13,143	-12,983	-14,422
Utilidad de Operación	10,125	22,794	-5,396	4,436	8,204	2,880	-4,555
UAFIRDA	68,009	79,337	10,342	17,961	20,790	18,917	9,295
Utilidad Neta	-15,287	-12,193	-19,437	-10,788	-7,129	22,067	-20,056

* Al momento de consolidar los resultados, se eliminan las ventas de Autlán Energía a nuestras plantas de ferroaleaciones.

¹ Cifras consolidadas incluyen Autlán EMD a partir de febrero.

En medio de un entorno retador, la compañía refleja su flexibilidad operativa y rápida capacidad de adaptación a las condiciones del mercado al mejorar su margen de UAFIRDA anual aún con la baja en ventas, presentando resultados estables y finanzas sanas.

Ventas Netas

La desaceleración económica en México intensificada por los efectos de la pandemia del COVID-19 en la industria siderúrgica han repercutido en la demanda por ferroaleaciones de manganeso a nivel nacional. Como parte de la estrategia para contrarrestar dicha situación, Autlán incrementó en un 115% y 46% el volumen anual de exportación de nódulos y ferroaleaciones de manganeso respectivamente, obteniendo récords de exportación para ambos productos.

En el 4T20 se alcanzaron ingresos netos de \$82.5 millones de dólares disminuyendo 9% contra el 4T19. En cuanto a la División de Autlán EMD, continua con operaciones estables aportando cerca de \$5.2 millones de dólares a las ventas consolidadas de Autlán.

En el acumulado del año, las ventas consolidadas registraron \$346.2 millones de dólares, disminuyendo en 18% contra lo reportado en el mismo periodo del 2019 debido principalmente al menor precio y volumen de las ferroaleaciones de manganeso. Cabe destacar que, los ingresos no relacionados con la industria siderúrgica representaron un 22% de las ventas netas consolidadas anuales como resultado de los esfuerzos de diversificación de mercados en los últimos años.

Costo de Ventas

El costo de ventas del 4T20 se redujo en un 10% comparado contra el mismo periodo del año anterior, registrando un valor de \$73.2 millones de dólares y representando el 88.8% sobre las ventas.

En el acumulado del 2020, el costo de ventas totalizó \$283.9 millones de dólares comparado favorablemente contra los \$341.9 millones de dólares que se tuvieron en el mismo periodo del año anterior, gracias al aprovechamiento de materias primas sintéticas y tecnologías desarrolladas por Autlán que nos han permitido tener mayor flexibilidad operativa.

Gastos y Utilidad de Operación

Los gastos de operación del trimestre totalizaron \$14.6 millones de dólares, un 2% mayor que el gasto del 4T19 debido al incremento en los gastos de venta asociado a los niveles récord de exportación antes mencionado. En el acumulado del año, este rubro suma \$52.2 millones de dólares, un 6% menor contra el mismo periodo del 2019 como resultado del esfuerzo de reducción de Gastos de Administración principalmente.

En el trimestre se tuvo una pérdida de operación de \$5.4 millones de dólares, cifra \$0.8 millones de dólares mayor que lo registrado en el 4T19. Esta pérdida contrasta con la utilidad acumulada de operación de \$10.1 millones de dólares registrada en el año.

La generación de UAFIRDA del trimestre incrementó en 11% contra la cifra del 4T19 alcanzando \$10.3 millones de dólares, mismos que representaron un 13% sobre las ventas que se compara favorablemente contra el 10% del mismo periodo del año pasado.

En el acumulado del año, el UAFIRDA consolidado totalizó \$68.0 millones de dólares con un margen sobre ventas del 20% comparado con el 19% del año 2019. En este periodo, la generación de UAFIRDA de Autlán Metallorum y Autlán EMD representó el 21% del total acorde con nuestro plan de diversificación.

Ingresos y Gastos Financieros

Los recortes en la tasa de referencia tanto en México como en Estados Unidos no fueron suficientes para contrarrestar la apreciación del peso en el trimestre, lo que llevó al resultado integral de financiamiento (RIF) del cuarto trimestre del 2020 a reflejar una pérdida financiera neta de \$25.1 millones de dólares, de los cuales \$21.0 millones de dólares derivan de un resultado negativo en la fluctuación cambiaria sin efecto en el flujo de efectivo. En contraste, los intereses y gastos financieros netos se redujeron \$2.9 millones de dólares en el periodo.

En el acumulado del año, el RIF registra un gasto financiero neto de \$20.9 millones de dólares comparado favorablemente contra los \$29.9 millones de dólares reportados en el ejercicio del 2019.

Utilidad (Pérdida) Neta

En el cuarto trimestre del 2020, se registró un resultado negativo neto de \$19.4 millones de dólares por la fluctuación en cambios ya mencionada. En el acumulado del año, se refleja una pérdida neta de \$15.3 millones de dólares comparada contra los \$12.2 millones de dólares negativos del 2019.

Balance General

Al 31 de diciembre de 2020

(cifras en miles de dólares)

(de acuerdo a NIIF ó IFRS por sus siglas en inglés)

ACTIVO	dic-20	dic-19	Var
Caja	59,134	54,435	9%
Cuentas por Cobrar	47,635	43,019	11%
Inventarios	91,477	113,271	-19%
Cías. Relacionadas	422	268	57%
Otros circulantes	26,937	54,693	-51%
Total Activo Circulante	225,605	265,686	-15%
Activo Fijo, neto	305,113	299,987	2%
Activos Arrendados	16,364	23,796	-31%
Propiedades Mineras	160,994	175,871	-8%
Activo Intangible	59,923	50,622	18%
Crédito Mercantil	35,472	23,815	49%
Otros activos no circulantes	10,523	5,637	87%
Activos Diferidos	18,237	20,020	-9%
ACTIVO TOTAL	832,231	865,434	-4%
Préstamos Bancarios C.P.	103,792	89,616	16%
Pasivos por Arrendamientos C.P.	7,738	7,969	-3%
Proveedores	94,643	120,608	-22%
Cías. Relacionadas C.P.	507	526	-4%
Otros Pasivos C.P.	36,869	45,467	-19%
Préstamos Bancarios L.P.	88,571	88,924	0%
Pasivos por Arrendamientos L.P.	9,780	10,136	-4%
Pensiones y Jubilaciones	16,335	16,034	2%
ISR diferido por pagar	117,137	118,044	-1%
Otros Pasivos L.P.	7,477	7,128	5%
PASIVO TOTAL	482,849	504,452	-4%
CAPITAL CONTABLE	345,503	360,674	-4%
Interés Minoritario	3,879	308	1159%
TOTAL PASIVO Y CAPITAL	832,231	865,434	-4%

Las cifras correspondientes al 2020 y 2019 están presentadas y preparadas en base a la moneda funcional y de reporte dólar. El 2020 incluye cifras de Autlán Manganeso, Autlán Energía, Autlán Metallorum y Autlán EMD. El 2019 no incluye Autlan EMD.

Durante el ejercicio del 2020 la compañía priorizó la preservación de la liquidez, por lo que el rubro de **Caja** presenta un aumento de \$4.7 millones de dólares contra el cierre del 2019 registrando un saldo de \$59.1 millones de dólares.

El renglón de **Cuentas por Cobrar** registra un aumento de \$4.6 millones de dólares en comparación con el cierre del 2019. Parte de este incremento se debe a la incorporación de Autlán EMD además del incremento en ventas que se dio en el último mes del año. Al cierre del 4T20 la cartera se encuentra sana y no presenta morosidad.

La flexibilidad operativa mencionada anteriormente permite una optimización en el capital de trabajo que incluye una mejor administración de los inventarios de materia prima y un rápido desplazamiento de producto terminado por lo que en el rubro de **Inventarios**, se observa una disminución del 19% equivalentes a \$22 millones de dólares.

El **Activo Fijo Neto** se incrementa un 2% comparado contra el cierre del 2019 debido a que las inversiones realizadas en el año y la consolidación del valor de los activos de Autlán EMD fueron mayores que la depreciación y amortización del año.

El **Crédito Mercantil** por \$35.5 millones de dólares incluye \$10.9 millones de dólares que corresponden a la adquisición realizada en el 2013 de Compañía de Energía Mexicana (CEM), de la cual se tiene ya un 100% del capital de la empresa. Esta integración nos ha permitido tener un mayor control de uno de los insumos más importantes para Autlán que es la energía eléctrica y en consecuencia una mayor generación de flujo de operación. Asimismo, \$12.9 millones de dólares corresponden a la inversión realizada en Metallorum. Con esta adquisición dimos un paso importante para el crecimiento de nuestro portafolio de negocios y su diversificación. Por último, \$11.7 millones de dólares corresponden a la adquisición más reciente de Cegasa en España (Autlán EMD).

En el **Pasivo**, Autlán se enfocó a cumplir con todos sus compromisos financieros y continuar participando en el mercado público de deuda en México. En noviembre de 2020, se logró la renovación de los certificados bursátiles quirografarios colocando \$120.0 millones de pesos, en medio de un mercado complejo. El saldo total de deuda incluyendo el financiamiento adicional por la adquisición de Autlán EMD fue de \$209.9 millones de dólares, incrementando un 7% comparado contra el cierre del 2019, sin embargo, el apalancamiento neto se encuentra en 2.2 veces.

El **Capital Contable** de la empresa al 31 de diciembre de 2020 registró \$349.4 millones de dólares, disminuyendo en un 3% debido al resultado neto del año.

Inversiones

El entorno y el enfoque en cuidar la liquidez de la compañía no impidieron que Autlán continuara con su plan estratégico de crecimiento “Autlán 3.0”.

En la División Autlán Manganeso, durante el último trimestre del año se siguió con el plan de exploración, así como el desarrollo y preparación de mina, logrando maximizar la calidad de los recursos y reservas que serán explotados. Otro punto importante fue la inversión en seguridad en las plantas y unidades, que ha logrado mantener índices récord de seguridad. Se siguió con el plan de inversión en apoyos a comunidades y ecología. En las plantas de ferroaleaciones, se terminó con el plan de mantenimiento de los hornos 9 y 10 de la planta Tamós, logrando una operación continua y estable. En la planta de Teziutlán se continuó con su modernización, que incluye el plan de crecimiento, torres de enfriamiento y colectores de polvos.

Autlán Metallorum cumplió con su plan de mantenimiento de equipos para asegurar una operación eficiente y reforzó la inversión en geología y planeación minera en nuevas áreas con el objetivo de seguir incrementando los recursos y reservas.

En Autlán Energía se implementó el nuevo Sistema de Control Automático y el Sistema de Aprovechamiento de Agua, optimizando el uso del preciado líquido para maximizar la generación de electricidad de fuentes renovables.

En Autlán EMD se logró avanzar en la consecución de sinergias comerciales y operativas tales como la integración de materias primas y nuevos clientes.

Instrumentos financieros derivados

Al cierre del 4T20, Autlán tiene contratados derivados de tasa de interés con el fin de cubrir la exposición a la TIIIE y la Libor para tres de sus créditos. Esto le permite topar los flujos de intereses a pagar correspondientes al monto que tiene cubierto. El detalle de estas posiciones, así como su valuación, se encuentra en el reporte denominado “Complemento al Reporte Trimestral”.

En el futuro y dada la naturaleza de sus operaciones, Autlán seguirá contratando, cuando convenga, instrumentos financieros derivados como lo ha venido haciendo por años, exclusivamente para evitar impactos en el presupuesto y minimizar los riesgos del tipo de cambio, tasa de interés, precios del oro y precios de insumos. Es importante mencionar que las políticas de operación de instrumentos financieros derivados han sido revisadas y ajustadas para evitar en lo posible el impacto negativo que pueden originar estas operaciones a causa de los súbitos cambios en el entorno mundial.

Perspectivas

La crisis sanitaria, económica y social tendrá repercusiones en el largo plazo tras la aguda contracción en la actividad económica no sólo de México sino del mundo entero. Se deberá construir el camino hacia la recuperación, que se espera será gradual, incierta y llena de retos.

En lo que respecta a la industria del acero a nivel mundial, las perspectivas han ido mejorando a medida que se va reanudando la producción e incrementando la capacidad utilizada. Lo anterior en combinación con el incremento en precios de productos siderúrgicos, se espera que las empresas acereras mantengan márgenes de rentabilidad positivos. La CANACERO estima que la producción mexicana de acero se recupere en el 2021 en línea con las perspectivas de crecimiento del mercado siderúrgico mundial.

Para las ferroaleaciones de manganeso, la combinación de una demanda robusta y una oferta limitada en el mercado americano está apuntalando el fortalecimiento de los precios en esa nación. Además, se contempla que continúe esta tendencia en el corto plazo por los problemas logísticos presentados en Sudáfrica, la escasez de oxígeno para producir las ferroaleaciones refinadas y la mayor demanda por parte de la industria acerera mundial. Con el fin de aprovechar la recuperación del mercado y abastecer la creciente demanda, la Planta de Gómez Palacio reanudó sus operaciones en febrero de este año complementando la producción de las Plantas Tamós y Teziutlán.

El precio del oro podría mantenerse por encima de los \$1,700 dólares por onza para el 2021, por lo menos en la primera mitad del año si la recuperación económica se prolonga por más tiempo y las bajas tasas de interés y la debilidad del dólar prevalecen.

En cuanto al mercado de baterías, la demanda por EMD se ha mantenido estable y se espera tenga una trayectoria favorable de incremento en precios, que están en línea con las últimas tendencias del mineral de manganeso. El futuro de los productos de manganeso para la industria de las baterías de larga duración se ve prometedor, tras la manifestación de interés de fabricantes de baterías para los vehículos eléctricos de sustituir o bien mezclar elementos de alto costo como el cobalto y el níquel con manganeso, lo que podría significar un potencial de crecimiento para este mercado en los próximos años.

La diversificación geográfica y de mercados, de acuerdo con el Plan Estratégico de Autlán, le permitirá superar los retos de la industria y aprovechar más oportunidades para impulsar los recursos del mañana.

Acciones ante COVID-19

La pandemia causada por el virus COVID-19 ha venido a revolucionar la forma de trabajar de las empresas, obligándolas a reaccionar de manera ágil, efectiva y moderna. Tal fue el caso en Autlán

que, con la experiencia de encontrarse en una industria cíclica en donde hay que adaptarse a las condiciones de mercado de forma rápida, se empleó un plan de sensibilización y prevención para salvaguardar la salud y bienestar de nuestros colaboradores y tomó acciones oportunas para mantener una estabilidad financiera.

Además de las medidas sanitarias recomendadas por las autoridades de distanciamiento, lavado de manos y uso de cubrebocas, la compañía ha reducido las reuniones presenciales, viajes y otras actividades colectivas.

Con respecto a la responsabilidad social de la empresa, se ha brindado apoyo para dotar de los materiales preventivos y orientación para evitar el contagio y propagación del virus en las comunidades cercanas a nuestras operaciones.

Como parte de las medidas adoptadas, se lograron mantener adecuados niveles de liquidez, se racionalizaron las inversiones (CAPEX), se optimizó el capital de trabajo y se implementó un programa de reducción de costos y gastos en todas nuestras operaciones.

Analistas

Las instituciones que dan seguimiento a la emisora son:

- Actinver
- GBM
- Punto Casa de Bolsa
- Invex
- Bx+

Contactos

Gustavo A. Cárdenas Aguirre
Director de Finanzas
gustavo.cardenas@autlan.com.mx
Tel. 52 (81) 8152-1518

Mariela Raquel Herrera Quiroga
Gerente de Planeación Financiera y RI
mariela.herrera@autlan.com.mx
Tel. 52 (81) 8152-1509



Autlán es una empresa mexicana con reconocimiento a nivel mundial por la calidad y especialización de sus productos mineros e industriales. Generando valor para sus accionistas, personal y clientes usando la experiencia, la mejor tecnología disponible y futuros proyectos de diversificación como parte de los valores y crecimiento de la compañía.



Nota: Este reporte puede contener declaraciones a futuro referentes al desempeño de Compañía Minera Autlán y deben ser tomados como estimados de buena fe de Autlán; dichas declaraciones a futuro reflejan el punto de vista de las expectativas de la administración y están basadas en información actualmente disponible; suponen riesgos e incertidumbres, incluyendo las condiciones económicas de México y del mundo; así como fluctuaciones en el valor del peso mexicano comparado contra el dólar estadounidense y los precios de nuestros productos.

Todas las cifras correspondientes al año 2020 y 2019 contenidas en este documento están expresadas en dólares norteamericanos históricos. Todas las comparaciones para 2020 contenidas en este reporte, han sido hechas contra cifras del periodo comparable de 2019, salvo aquellas en las que se indique lo contrario.