



## Informe del Director General

### Al 30 de Septiembre de 2004

[La información contenida en este reporte esta basada en información financiera no auditada, y se presenta en millones de pesos constantes (mdp) con poder adquisitivo al 30 de Septiembre de 2004]

Crece ventas acumuladas al cierre del tercer trimestre en 62% y EBITDA en 346% en comparación con el mismo período del año anterior.

La recuperación que se ha observado en la industria siderúrgica tanto en México como en Estados Unidos ha repercutido favorablemente en los resultados de Minera Autlán. El crecimiento de la producción de acero líquido ha permitido aumentar nuestro volumen de ventas de ferroaleaciones en 25% contra el volumen vendido al cierre de septiembre de 2003. Minera Autlán ha reactivado la totalidad de su capacidad instalada, lo cual le permite atender las necesidades domésticas de ferroaleaciones e incluso continuar participando en los mercados de exportación de manera activa y creciente. Como consecuencia, el volumen vendido de ferroaleaciones de manganeso en el trimestre creció 29% y 59% comparado con el trimestre inmediato anterior y el tercer trimestre del año anterior respectivamente. El crecimiento en volumen se ha visto favorecido también por una estrecha relación demanda-oferta que ha llevado los precios de nuestros productos a máximos históricos y los ha mantenido en esos niveles durante lo que va del año.

Las ventas netas acumuladas de la compañía fueron de \$1,148.1 mdp de las cuales \$548.7 mdp (47%) corresponden al tercer trimestre, con lo que casi igualó las ventas registradas en el primer semestre del año.

El incremento en volumen y los esfuerzos realizados por nuestro personal para optimizar nuestras operaciones han permitido reducir en nueve puntos porcentuales de las ventas, de 80% a 71% el costo de ventas acumulado en comparación con el del mismo período del año anterior. Las eficiencias alcanzadas en los consumos de energéticos, nos han permitido compensar parcialmente el continuo incremento de sus precios. Consecuencia de lo anterior, el margen bruto al cierre de septiembre fue del 29% equivalente a \$331.3 mdp.

Los gastos de operación muestran también reducciones significativas al pasar de representar el 21% de las ventas en el año anterior a 12% de las ventas en lo que va del presente año. Lo anterior es resultado de las políticas de reducción de costos y gastos implementadas y cuyos frutos se ven también reflejados en los

\$188.6 mdp de utilidad de operación alcanzados al cierre de septiembre, de los cuales \$129 mdp (68%) corresponden al tercer trimestre.

La generación de EBITDA registró \$244.4 mdp equivalentes al 21% de las ventas, de los cuales el 60%, \$147 mdp corresponden al tercer trimestre del año. El crecimiento en este rubro ha sido constante en lo que va del 2004.

La utilidad neta al 30 de septiembre alcanzó \$138 mdp, equivalentes al 12% de las ventas. Al cierre del trimestre anterior, la utilidad era de \$33.8 mdp.

El panorama para la empresa sigue siendo muy alentador, ya que los fundamentos de la industria de las ferroaleaciones continúan favorecidos por el crecimiento en consumo y producción de acero, el consecuente consumo de ferroaleaciones y precios en niveles históricos. En línea con este panorama, Minera Autlán respalda el abasto de ferroaleaciones para México con un ritmo de crecimiento similar al experimentado por las acerías nacionales.