



Informe del Director General

Al 30 de Junio de 2004

[La información contenida en este reporte esta basada en información financiera no auditada, y se presenta en millones de pesos constantes (mdp) con poder adquisitivo al 30 de Junio de 2004]

Al cierre del primer semestre del año, los resultados de la empresa son alentadores con crecimientos en Ventas Netas y en EBITDA de 27% y 122% respectivamente, en comparación con el primer semestre del 2003.

La fortaleza observada en la producción de acero en México y los Estados Unidos durante los primeros seis meses de 2004 ejerció un impacto favorable en el volumen de ventas de la empresa, aunado a una mejoría gradual en los precios de las ferroaleaciones de manganeso. Las cotizaciones mundiales de estos *commodities* han estado apoyadas por un balance en la oferta-demanda muy adecuado para la industria, lo que descarta correcciones a la baja en el corto y mediano plazo.

Bajo este entorno, nuestros resultados tanto trimestrales como acumulados muestran crecimientos sensibles en sus principales partidas. Como se mencionó, nuestras Ventas Netas aumentaron 27% en el primer semestre, comparado con el mismo período del año anterior, alcanzando la cifra de \$599.4 mdp. En el segundo trimestre, las Ventas fueron de \$351.9 mdp, 55% mayores a los \$226.9 mdp registrados en el segundo trimestre de 2003 y 42% mayores a las ventas del primer trimestre de este año.

Por su parte, el Costo de Ventas mostró una disminución de 3 puntos porcentuales de las ventas, de 78% a 75% comparativamente con el primer semestre del año anterior y de 5 puntos respecto al segundo trimestre. A pesar de los incrementos en los precios de los energéticos, la empresa logró disminuir sus costos debido a un esfuerzo intenso para reducir el consumo de estos insumos por tonelada producida. Por lo anterior la Utilidad Bruta fue de \$150.6 mdp en la primera mitad del año.

Los gastos de operación se redujeron de 21% de las ventas en el primer semestre de 2003 a 15% en lo que va de 2004, y en consecuencia, la Utilidad de Operación registró \$59.5 mdp contra \$3.3 mdp del primer semestre de 2003. Si comparamos el segundo trimestre de 2004 con el del año anterior, este renglón se incrementó de \$0.5 mdp a \$43.1 mdp, que a su vez resultó mucho mayor que los \$16.4 mdp del primer trimestre de este año.

La generación de EBITDA fue de \$95.5 mdp y creció 122.3% en comparación con la del mismo período de 2003. En el trimestre, se incrementó en 74% respecto al primer trimestre del año.

La utilidad neta fue de \$33.2 mdp, de los cuales \$22.6 mdp fueron generados en el segundo trimestre. En el primer semestre de 2003, la empresa reportaba una pérdida neta de \$36.5 mdp.

Durante el mes de mayo, con el objeto de garantizar el abasto de ferroaleaciones de manganeso para la industria siderúrgica mexicana y continuar participando en los mercados de exportación, Minera Autlán reactivó las operaciones de varios hornos de ferroaleaciones, que habían estado suspendidos durante algún tiempo.

La reactivación abarca cuatro hornos eléctricos en total, de los cuales tres iniciaron operaciones en Mayo y el cuarto se espera inicie operaciones la última semana de julio. Los hornos están ubicados en las plantas de Teziutlán (Puebla), Gómez Palacio (Durango) y Tamós (Veracruz), los cuales representan el 36% de la capacidad instalada de la empresa, en términos de MVA's.

El arranque de estos hornos permitirá a Minera Autlán aumentar considerablemente el volumen de ventas en lo que resta de 2004. De igual manera, la empresa continúa trabajando intensamente en la maximización de sus márgenes, manteniendo una política continua de reducción de costos y gastos.

El detalle de la información se encuentra en la siguiente liga de la Bolsa Mexicana de Valores:

http://www.bmv.com.mx/BMV/JSP/sec5_infoemis.jsp?seidemi=5108&idmenu=22