



**MINERA
AUTLAN®**

COMPAÑÍA MINERA AUTLÁN, S.A.B. DE C.V.

Arq. Pedro Ramírez Vázquez # 200-10, Col. Valle Oriente

San Pedro Garza García, N.L., México 66269

Emisora

Acciones representativas del Capital Social de la Sociedad

Serie "B"

Bolsa Mexicana de Valores

Clave de cotización: AUTLAN B

Los valores de la Empresa se encuentran inscritos en el Registro Nacional de Valores y se cotizan en la Bolsa Mexicana de Valores, S.A.B. de C.V. La inscripción de los valores no implica certificación sobre la bondad de los mismos, ni sobre la solvencia de la emisora o sobre la exactitud o veracidad de la información contenida en este informe, ni convalida los actos que, en su caso, hubieren sido realizados en contravención de leyes.

Reporte Anual

que se presenta de acuerdo con las disposiciones de carácter general aplicables a las Emisoras de valores y a otras participantes del mercado de valores

Año terminado el 31 de diciembre de 2008

INDICE

CAPITULO I. INFORMACION GENERAL

a) Resumen Ejecutivo	4
b) Factores de Riesgo	6
c) Otros Valores	10
d) Cambios significativos a los Derechos de Valores Inscritos en el Registro	10
e) Destino de los Fondos (en su caso)	10
f) Documentos de Carácter Público	10

CAPITULO II. LA EMISORA

1. Historia y Desarrollo de la Emisora	11
2. Descripción del Negocio	13
i) Actividad Principal	13
ii) Canales de Distribución	17
iii) Patentes, Licencias, Marcas y otros Contratos	17
iv) Principales Clientes	18
v) Legislación Aplicable y Situación Tributaria	18
vi) Recursos Humanos	18
vii) Desempeño Ambiental	18
viii) Información del Mercado	18
ix) Estructura Corporativa	19
x) Descripción de sus Principales Activos	20
xi) Procesos Judiciales, Administrativos o Arbitrales	21
xii) Acciones Representativas del Capital Social	21
xiii) Dividendos	21

CAPITULO III. INFORMACION FINANCIERA

1. Información Financiera Seleccionada	23
2. Información Financiera por Línea de Negocio, Zona Geográfica y Ventas de Exportación	25
3. Información de Créditos Relevantes	25
4. Comentarios y Análisis de la Administración sobre los Resultados de Operación y Situación Financiera de la Emisora	25
i) Resultados de las Operaciones en 2006,2007 y 2008	25
ii) Situación Financiera, Liquidez y Recursos de Capital	28
iii) Control Interno	29
5. Estimaciones, provisiones o reservas contables críticas	30

INDICE

CAPITULO IV. ADMINISTRACION

- a) Auditores Externos 32
- b) Operaciones con Personas Relacionadas y Conflicto de Intereses 32
- c) Consejo de Administración y Accionistas 32
- d) Estatutos Sociales y Otros Convenios 37

CAPITULO V. MERCADO DE CAPITAL

- a) Estructura Accionaria 38
- b) Comportamiento de la acción en el Mercado de Valores 38

CAPITULO VI. PERSONAS RESPONSABLES

- a) Cartas de Responsabilidad 39

CAPITULO VII. ANEXOS

- a) Estados Financieros Dictaminados Anexos página 1

I. INFORMACIÓN GENERAL

a) Resumen Ejecutivo

LA EMPRESA

Compañía Minera Autlán, S.A.B. de C.V. ("Minera Autlán", "Autlán", "la Compañía" o "la Empresa") es una empresa minera verticalmente integrada dedicada a la exploración, extracción, beneficio, producción y venta de minerales de manganeso, así como a la producción y comercialización de ferroaleaciones. Cuenta con dos unidades mineras de manganeso, Molango y Nonoalco, ambas situadas en el Estado de Hidalgo en México, también cuenta con tres plantas de ferroaleaciones con una capacidad anual instalada aproximada de 221,000 toneladas. Las plantas Tamós, Teziutlán y Gómez Palacio, se encuentran ubicadas en los Estados de Veracruz, Puebla y Durango, México respectivamente. Los productos de la Empresa son: nódulos y carbonatos de manganeso, ferromanganeso alto carbón, ferromanganeso refinado, silicomanganeso, bióxido de manganeso grado batería, bióxido de manganeso grado cerámico y óxido manganeso.

Minera Autlán es una empresa subsidiaria y controlada por Grupo Ferrominero, S.A. de C.V. (Grupo Ferrominero). Las acciones representativas del Capital Social de Minera Autlán son públicamente cotizadas en la Bolsa Mexicana de Valores (BMV). Al 31 de Diciembre de 2008, Grupo Ferrominero controlaba el 75.86% de las acciones representativas del Capital Social de Minera Autlán, y el 24.14% restante se encuentra en manos del público inversionista. Las oficinas corporativas de la Empresa se encuentran ubicadas en Arq. Pedro Ramírez Vázquez # 200-10, Col. Valle Oriente, en San Pedro Garza García, N.L. 66269, México y el teléfono de la Empresa es +52 (81) 8152-1500.

El año 2008 fue caracterizado por condiciones macroeconómicas muy favorables en su inicio lo cual dio como consecuencia que en este año se tuvieron resultados excepcionales para Minera Autlán. La producción total de Autlán al cierre del año fue de 209,000 toneladas métricas aproximadamente lo cual derivó en los resultados antes mencionados, debido a que los precios de las ferroaleaciones estuvieron casi todo el año en máximos históricos.

Durante los primeros meses del 2008 los precios de ferroaleaciones alcanzaron niveles máximos ocasionados por el incremento de precios de insumos básicos y la alta demanda de ferroaleaciones a nivel mundial. Minera Autlán se preparó oportunamente para satisfacer la demanda en el año, trabajando a plena capacidad.

Nuestra estrategia se enfoca en reducir costos de explotación y energéticos, aumentar la capacidad de producción de algunas líneas de productos e incrementar la flexibilidad operativa de la empresa para adecuarnos con rapidez a las condiciones cambiantes del mercado, mantenernos activos en operaciones de coberturas tanto de tipo de cambio como de materias primas y mantener sanos parámetros de apalancamiento.

RESUMEN FINANCIERO 2008

En el 2008 las ventas netas fueron de \$5,373.9 mdp, 118.3% mayores a las registradas en el 2007; esto se debió principalmente a la alta demanda de nuestros productos y a los mejores precios que se tuvieron durante los primeros meses del año.

El costo de ventas este año como porcentaje de las mismas se redujo en 17 puntos porcentuales al pasar de 67% de las ventas a 50% debido a las mayores ventas y a economías a escala.

De igual forma, el estricto control de costos y gastos nos permitió reducir los gastos de operación en 5 puntos porcentuales de las ventas. El aumento nominal obedece a una mayor actividad exportadora y a compensaciones económicas otorgadas al personal como reconocimiento a su esfuerzo que permitió alcanzar los resultados obtenidos.

Por lo anterior, la utilidad de operación registró \$2,268.1 mdp, con un margen operativo del ejercicio de 42%.

Hacia finales de año el entorno económico mundial dio un giro inesperado y las condiciones positivas que habían estado presentes durante todo el año se tornaron complicadas ante una crisis financiera global y ante una posible recesión. Los instrumentos financieros derivados que se tenían ya contratados por operaciones de cobertura que maneja la empresa normalmente, presentaron resultados negativos debido a la drástica apreciación que tuvo el dólar contra el peso mexicano. Lo cual derivó que el Resultado Integral de Financiamiento en 2008 fuera de -\$1,018.9 mdp.

La utilidad neta del año fue de \$683.1 mdp.

La generación de flujo operativo de la empresa, medida como UAFIRDA fue de \$2,423.3 mdp, equivalentes al 45% de las ventas. Este margen de UAFIRDA del año fue 285% superior al del 2007 y representa el mayor monto generado en la historia de Minera Autlán.

Una estructura financiera sana, asegura una mayor flexibilidad financiera y operativa, lo que se traducirá en una mayor eficiencia y productividad.

RESUMEN FINANCIERO

(millones de pesos)

(Los años 2007 y 2006 están expresados en pesos constantes a diciembre de 2007; el año 2008 se presenta a valor nominal)

Años terminados el
31 de diciembre de

ESTADO DE RESULTADOS	2008	2007	2006
Ventas Netas	5,373.9	2,461.7	1,657.6
Costo de Ventas	2,697.1	1,639.4	1,324.3
Utilidad (Pérdida) Bruta	2,676.8	822.3	333.2
Utilidad (Pérdida) de Operación	2,268.1	516.3	77.7
Utilidad (Pérdida) Neta	683.1	402.9	31.4
UAFIRDA ¹	2,423.3	629.8	176.8

¹ UAFIRDA = Utilidad de operación + depreciación y amortización

BALANCE GENERAL	2008	2007	2006
Activo Circulante	2,204.4	979.8	613.9
Activo Fijo	2,552.9	2,303.6	2,031.3
Otros Activos	69.1	63.1	108.5
Activo Total	4,826.4	3,346.5	2,753.7
Deuda corto plazo	134.5	26.1	97.4
Proveedores	146.2	204.8	160.1
Otros pasivos circulantes	803.2	70.9	85.4
Pasivo Circulante	1,083.9	301.8	342.9
Deuda Largo Plazo	297.4	326.0	71.6
Otros Pasivos Largo Plazo sin costo	736.5	596.7	463.4
Pasivo Largo Plazo	1,034.0	922.7	535.0
Pasivo Total	2,117.8	1,224.5	877.9
Capital contable	2,708.6	2,122.0	1,875.8
Pasivo y capital	4,826.4	3,346.5	2,753.7

COMPORTAMIENTO DE LA ACCIÓN

Durante el año 2008, la acción de Autlán incremento de manera considerable su participación en el mercado, se trabajó arduamente en tener una relación más estrecha con el público inversionista lo que tuvo como consecuencia un incremento en su índice de bursatilidad el cual mide la participación del mercado en la emisora. En el 2008, el precio de la acción creció aproximadamente 43% cerrando el año en \$27.79 pesos por acción.

b) Factores de Riesgo

Una inversión en los títulos de la emisora involucra un grado de riesgo, los inversionistas interesados en estos títulos, deberán leer y considerar toda la información contenida en este documento, principalmente la información proporcionada a continuación, cuando evalúen una inversión en las acciones de la emisora. Riesgos adicionales desconocidos al momento para la Empresa y sus subsidiarias pudieran interferir o impedir en sus operaciones.

Volatilidad en Precios de los Metales

El desempeño financiero de la Compañía es afectado significativamente por tendencias de precios en el mercado de los metales que produce. Históricamente, estos precios han estado sujetos a amplias fluctuaciones y son afectados por numerosos factores ajenos al control de la Empresa, incluyendo condiciones económicas y políticas internacionales, niveles de oferta y demanda, niveles de inventario mantenido por productores, producción mundial de acero y por otros, costos de acarreo de inventarios y tipos de cambio de las monedas.

Regulaciones y Concesiones Mineras

Bajo la Ley Mexicana, los recursos minerales pertenecen a la nación, y se requiere de una concesión del Gobierno Federal Mexicano para explorar o explotar reservas minerales. Los derechos de Minera Autlán derivan de concesiones otorgadas por la Secretaría de Economía (SE) de acuerdo a la Ley Minera y sus regulaciones.

Las concesiones mineras pueden terminar si las obligaciones del concesionario no se cumplen. El concesionario de una concesión minera está obligado, entre otras cosas, a explorar y explotar sus concesiones, pagar los derechos, cumplir con todos los estándares ecológicos y de seguridad, permitir inspecciones y entregar información a Secretaría de Economía (SE).

Regulaciones Ecológicas y Otras

Las empresas mineras y las industriales en México, están sujetas a leyes y regulaciones estatales y federales que protegen y remedian el medio ambiente, las operaciones mineras, salubridad y seguridad y otras materias. De acuerdo con lo anterior, aunque la Compañía cumple en todas sus unidades mineras y plantas de ferroaleaciones con todas las leyes y regulaciones, mineras, ecológicas y otras aplicables, y ha recibido las licencias de operación requeridas para operar en todas sus instalaciones, no puede asegurar que la aplicación más estricta de las actuales leyes y regulaciones

o la adopción de leyes y regulaciones adicionales no tendrán efecto en los negocios, operaciones, propiedades, resultados financieros u otras condiciones o prospectos.

Datos de Reservas Probadas y Probables

La información proporcionada sobre las reservas de mineral probadas y probables son estimaciones basadas en métodos de evaluación estándares generalmente usadas en la industria minera internacional y supuestos de costos de producción y precios de mercado. No se puede asegurar que las reservas actuales conformarán las expectativas geológicas, metalúrgicas y otras o que los volúmenes y grado del mineral estimados serán los recuperados. Los datos de las reservas no son un indicativo de los resultados futuros de operación.

Costos de Extracción

Mientras la extracción del mineral progresa, las distancias hacia el equipo primario como la quebradora y otros se hace más largo. Como resultado, con el tiempo podríamos enfrentar costos de extracción cada vez mayores en los diferentes puntos de extracción.

Riesgos de la Industria

La industria del minado, beneficio y fundición de manganeso y de otros metales está generalmente sujeta a un número de riesgos y obstáculos, incluyendo accidentes industriales, disputas laborales, condiciones geológicas inesperadas o inusuales, cambios en las regulaciones ambientales, cambios ambientales y climáticos y otros fenómenos naturales como terremotos. Estas condiciones pueden resultar en daño o destrucción de los fondos mineros o instalaciones productivas, accidentes al personal y la muerte, daños ambientales, retrasos en el minado, pérdidas monetarias y posibles problemas legales. La Empresa está asegurada contra los daños típicos de la industria minera en México y en cantidades que la Compañía cree adecuadas pero pudieran no proveer cobertura adecuada en ciertas circunstancias.

Relación con la Industria Siderúrgica

La mayoría de los productos de Minera Autlán son vendidos y comercializados a la industria siderúrgica cuyos procesos industriales demandan cantidades substanciales de nuestros productos. Si los desarrollos tecnológicos y/o científicos introducen nuevos procesos para la producción de acero que no requieran tales cantidades substanciales, la demanda por los productos de la Compañía se reduciría y las ventas se verían impactadas negativamente.

Dependencia de Ciertos Clientes

Todas las exportaciones de Autlán a los Estados Unidos de América se realizan mediante el distribuidor exclusivo de la Empresa, CCMA, LLC (antes CC Metals & Alloys). Si la Compañía y CCMA, LLC terminan su relación comercial, las exportaciones a los Estados Unidos de América podrían verse temporalmente afectadas.

Costos de Energía

Los costos de energía, incluyendo el costo de electricidad y gas natural, influyen en las operaciones de la Compañía. Autlán está sujeta a los efectos negativos de los aumentos en los precios de la energía. Actualmente el gobierno mexicano es el único proveedor de esos insumos, la Empresa está trabajando en desarrollar proyectos de autogeneración de energía eléctrica y buscando combustibles sustitutos del gas natural para minimizar el riesgo de aumentos en los precios de éstos energéticos.

Operaciones financieras derivadas

Autlán utiliza instrumentos derivados con el propósito de reducir su riesgo a fluctuaciones adversas en precios de insumos y tipo de cambio.

La Compañía se encuentra expuesta a riesgos financieros principalmente de tipo de cambio, los cuales de acuerdo a su estrategia financiera, regularmente administra mediante los Instrumentos Financieros Derivados (IFD).

La Empresa realiza operaciones con IFD con el objeto de mitigar los riesgos financieros a los cuales está expuesta. Se tienen posiciones con estos instrumentos para cubrir principalmente el riesgo cambiario ya que prácticamente todos los ingresos de la Compañía son denominados en dólares, teniendo la mayor parte de sus costos y gastos tanto fijos como variables en pesos. Por lo anterior y con el objeto de minimizar el riesgo de una probable depreciación del dólar frente al peso, la Compañía busca cubrirse mediante el uso de IFD. Los tipos de instrumentos más usados por la empresa son: Forward de divisas, FX Options, Target Profit Forward con Opciones de Divisa, y Target Profit Forwards.

Mediante el uso de IFD, la Compañía busca cubrir sus riesgos financieros como se determina en el párrafo inmediato anterior, sin embargo a su vez, se expone a un riesgo crediticio conocido como "default". Este riesgo de crédito se origina cuando la contraparte de la Compañía no cumple con las obligaciones determinadas dentro del contrato establecido para la operación de Instrumentos Derivados. Por lo anterior, la Compañía minimiza el riesgo de crédito en sus posiciones con IFD, llevando a cabo estas transacciones con intermediarios financieros que gocen de excelente calidad moral y crediticia, la mayoría de estas operaciones las realiza en mercados privados o extra bursátiles y con instituciones financieras internacionales, aunque también trabaja con instituciones nacionales e internacionales.

Riesgos de las estrategias de la Compañía

Las estrategias de la Compañía pueden en determinado momento no cumplirse debido a factores externos como lo son la ciclicidad y volatilidad de la industria en la cual participa.

Ausencia de Operaciones Rentables en Periodos Recientes

En los últimos 5 años la Compañía ha tenido resultados positivos derivados de su operación. Durante este periodo no ha existido una ausencia de operaciones rentables para Minera Autlán. Sin embargo, existe el riesgo de que debido a cambios en el entorno, condiciones de mercado o circunstancias adversas al sector e industria de la Compañía pudiera afectarse la rentabilidad de las operaciones de la emisora por determinado periodo de tiempo.

Riesgo Financiero (financiamiento) y de Posición Financiera

La volatilidad de la industria siderúrgica y del manganeso puede ocasionar periodos de una alta generación de flujo, así como afectar este mismo renglón de la manera opuesta. Por este motivo, un alto apalancamiento representa un riesgo a menos que se tenga una posición sólida en caja para enfrentar compromisos. La posición financiera de Minera Autlán ha sido muy sólida en los últimos años.

Posible sobre demanda o sobre oferta en el mercado

La misma volatilidad de la industria mencionada en el punto anterior puede ocasionar sobre oferta o sobre demanda que puede provocar fuertes movimientos en los precios de los productos que vende la empresa.

Riesgos por Incumplimiento de pago de pasivos bancarios, bursátiles o reestructuras de los mismos

Si la empresa incumpliera en el pago de pasivos bancarios, bursátiles o reestructuras de los mismos, corre el riesgo de que la cotización de sus valores sea suspendida en la Bolsa Mexicana de Valores por lo que el accionista podría tener su inversión detenida mientras dure la suspensión. La última suspensión de Minera Autlán fue de febrero 2001 a noviembre 2004.

Riesgo de competitividad

Aunque la posición de mercado de la empresa en México es muy importante, existe el riesgo de entrada de competidores extranjeros; muchos de los cuales entran a nuestro país en condiciones y bajo prácticas desleales; sin embargo la empresa toma las medidas necesarias y a su alcance para tratar de contra restar este tipo de importaciones y afectaciones a su mercado.

Dependencia en personal clave

Para lograr alcanzar los objetivos de la Compañía es necesario contar con ciertos funcionarios clave así como su fuerza laboral. Existe el riesgo de la falta de dicho personal clave en la administración de la empresa, sin embargo Autlán trabaja continuamente en la planeación de planillas de reemplazo para disminuir dicho riesgo.

Riesgos de créditos que obliguen a conservar determinadas proporciones en su estructura financiera

La empresa tiene que conservar algunas proporciones en su estructura financiera como parte de sus obligaciones con sus acreedores. En caso de incumplir con alguna de estas proporciones los acreedores pueden llamar el pago del crédito; aunque por contrato se tienen tiempos para remediar dicho incumplimiento. La emisora, a través de su Dirección de Finanzas y en conocimiento de sus órganos corporativos competentes (Comité de Auditoría) da seguimiento constante a los parámetros y cumplimiento de las razones financieras comprometidas.

Factores Relacionados con México

Situación Económica

Nuestras operaciones las llevamos a cabo en México y una parte importante de nuestras ventas son nacionales. Por lo anterior, nuestras operaciones se podrían ver afectadas por las condiciones generales de la economía de México. En el pasado, México ha experimentado periodos de crecimiento lento o negativo, déficit fiscales, alta inflación y fluctuaciones cambiarias importantes lo cual afecta directamente los resultados de la operación, nuestra capacidad financiera y liquidez. Además, condiciones económicas negativas podría afectar el consumo de nuestros productos en el país.

Fluctuaciones Cambiarias

El valor del peso ha estado sujeto a fluctuaciones significativas con respecto al dólar de los Estados Unidos de América en el pasado, y puede estar sujeto a fluctuaciones significativas en el futuro. El tipo de cambio juega un papel primordial en los resultados de la Compañía, ya que sus ventas son denominadas en dólares, así como su deuda, por lo que declinaciones en el valor del peso con respecto al dólar producen un incremento en el equivalente en pesos de las obligaciones de la Compañía, además de que algunas materias primas y equipo también están denominados en dólares. Sin embargo, el efecto negativo de una devaluación es compensado con la cobertura natural de la Empresa al vender sus productos en dólares ya que sus ingresos en pesos se incrementan. La apreciación del peso contra el dólar produce el efecto contrario.

La siguiente tabla muestra, para los períodos indicados, el tipo de cambio para solventar obligaciones determinadas en moneda extranjera (FIX) en la fecha de liquidación al fin del período y promedio, expresado en pesos nominales por dólar.

Paridad Peso / Dólar 2000 – 2006 ⁽¹⁾			
	Año terminado	Paridad	Paridad
	al 31 de Diciembre	Fin de Período	Promedio ⁽²⁾
	2002	10.3125	9.6616
	2003	11.2360	10.7848
	2004	11.2648	11.2873
	2005	10.7777	10.8935
	2006	10.8810	10.9022
	2007	10.8662	10.9269
	2008	13.5383	11.1383

(1) Fuente: Banco de México / Tipo de cambio para solventar obligaciones determinadas en moneda extranjera.

(2) Promedio de tasas al cierre de mes.

La empresa busca cubrir el riesgo y exposición al tipo de cambio mediante el uso de instrumentos financieros derivados de los denominados de cobertura principalmente. El uso de estos derivados puede representar un riesgo si el tipo de cambio muestra alta volatilidad lo que se puede traducir en pérdidas o ganancias adicionales para la empresa dependiendo de la cobertura utilizada y el movimiento del tipo de cambio.

Inflación

A partir del 1 de enero de 2008, entró en vigor la NIF B-10 "Efectos de la inflación", la cual establece las reglas para el reconocimiento de los efectos de la inflación en la información financiera, con base en el entorno inflacionario del país. Conforme a los lineamientos de la NIF B-10, mientras la inflación no exceda del 26% en los últimos tres ejercicios, los efectos de la inflación en la información financiera no serán aplicables, (excepto en subsidiarias en países donde la inflación sí supere el 26%) y debido a que la inflación acumulada por los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2008, 2007 y 2006 no supera el 26% requerido, los estados financieros al 31 de diciembre de 2008 han sido preparados con base en el principio de costo histórico original modificado (o sea, los efectos de operaciones ocurridas hasta el 31 de diciembre de 2007 están expresados en pesos constantes de poder adquisitivo a esa fecha, y los efectos de operaciones ocurridas después de esa fecha están expresados en pesos nominales). Los estados financieros por el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2007, que se presentan para fines comparativos se expresan en pesos constantes del 31 de diciembre de 2007, basados en factores derivados del Índice Nacional de Precios al Consumidor (INPC), publicado

por el Banco de México para empresas nacionales, y por el INPC del país de origen de las empresas que operan en el extranjero.

Eventos Políticos

El gobierno de México tiene una gran influencia en muchos aspectos de la economía mexicana. Las acciones que el gobierno tome en torno a la economía y regulación de ciertas industrias, incluyendo la minería, energía, moneda, tasas de interés e impuestos, podrían afectar significativamente a empresas del sector privado, incluyendo la nuestra. Además estas acciones podrían afectar las condiciones de mercado, los precios y el rendimiento de las inversiones en México.

c) Otros Valores Inscritos

Además o distinto de las acciones representativas de su capital social, en el año 2008 la compañía no contó con valores inscritos en el Registro Nacional de Valores ni listados en ningún otro mercado.

d) Cambios significativos a los Derechos de Valores Inscritos en el Registro

En el año 2008 no se registraron cambios significativos a los derechos de los Valores que la Empresa tiene inscritos en el Registro Nacional de Valores.

e) Destino de los Fondos

Los fondos netos producto de la oferta pública inicial, fueron utilizados por la Emisora para fines operativos, particularmente para financiar capital de trabajo.

f) Documentos de Carácter Público

Para la obtención de cualquier información de carácter público de la Emisora, favor de solicitarla a:

Lic. Aída González Góngora

Arq. Pedro Ramírez Vázquez # 200-10 Valle Oriente

San Pedro Garza García, N.L., 66269 México

Tel: +52 (81) 8152-1528 / 8152-1573

Fax: +52 (81) 8152-1586

e-mail: aida.gonzalez@autlan.com.mx

II. LA EMISORA

1. Historia y Desarrollo de Compañía Minera Autlán

- La sociedad se denomina Compañía Minera Autlán, S.A.B. de C.V.
- La Empresa fue constituida el 5 de octubre de 1953.
- Las oficinas corporativas de la Empresa se encuentran ubicadas en Arq. Pedro Ramírez Vázquez # 200-10, Col. Valle Oriente, en San Pedro Garza García, N.L. 66269, México y su teléfono es +52 (81) 8152-1500.
- Compañía Minera Autlán fue fundada en 1953 para explotar recursos de manganeso localizados en el Estado de Jalisco. Las operaciones en las minas actuales de Molango y Nonoalco empezaron en 1960 y 1964, respectivamente. El horno rotatorio de nodulización en Molango inició operaciones en 1968, la planta de ferroaleaciones Teziutlán fue adquirida por la Compañía en 1973 y la planta Tamós fue inaugurada en 1976. En 1993, Autlán adquirió la planta de ferroaleaciones Gómez Palacio a través de la adquisición de Ferroaleaciones de México, S.A. de C.V.

En julio de 1993, Grupo Ferrominero, S.A. de C.V. hizo una oferta exitosa para adquirir las acciones y control de la Empresa a Nacional Financiera ("Nafinsa"), que había adquirido las acciones de la minera como resultado del incumplimiento de ésta en una deuda que tenía con Nafinsa, por lo que confiscaron las acciones otorgadas para garantizar tal deuda. En la mitad de los setentas, la Compañía dirigió una estrategia agresiva de crecimiento, financiada con deuda garantizada por Nafinsa. A cambio de la garantía, las acciones de la Empresa estaban en prenda para Nafinsa. Durante los ochentas, la economía mexicana sufrió períodos de inestabilidad y el mercado de ferroaleaciones experimentó condiciones deprimidas, obligando eventualmente al incumplimiento de la Compañía. En mayo de 1989, Nafinsa adquirió control de Autlán como resultado de tal incumplimiento. Durante el período de control de Nafinsa, las acciones de la Compañía fueron suspendidas en la BMV y obtuvo pérdidas causadas principalmente por los altos gastos financieros y operativos, excesivo costo laboral, inadecuados sistemas de información y los deprimidos precios internacionales de sus productos.

La nueva administración implementó sistemas de control de gastos, redujeron personal y modernizaron las plantas, equipos y sistemas de información, mejorando sustancialmente la productividad y eficiencia de la Empresa. En 1994, las acciones de Minera Autlán volvieron a cotizar en la BMV y SKW Metals & Alloys (hoy CCMA, LLC) comenzó a trabajar con la Empresa como nuevo agente comercial para los mercados de Estados Unidos y Canadá. En 1996, se inició el proyecto SIDEA (Sistema Integral de Extracción y Acarreo) que entraría en operación en 1997 con lo que se redujeron significativamente los costos de transporte de la mina subterránea. En 1999 inició operaciones el horno 11 en la planta Tamós con lo que se incrementó la capacidad de producción de ferroaleaciones en 18,000 toneladas de silicomanganeso. Es importante resaltar que en el año 2000, las condiciones fueron especialmente adversas, probando una vez más el temple de la Empresa y de sus elementos. Durante este período, un gran número de factores no controlables por la Compañía alteraron de manera directa el desempeño de sus operaciones, destacando la apreciación mostrada por el peso en su tipo de cambio contra el dólar estadounidense, el impacto energético y las importaciones de ferroaleaciones a precios dumping. Como parte del proceso de reestructuración que estaba llevando a cabo con sus acreedores bancarios, y obligada por los factores exógenos del entorno económico mencionados, la Empresa no efectuó el 30 de enero de 2001, la amortización del Europapel Comercial por un monto de US \$7.0 millones de dólares, por lo que el 6 de febrero de 2001, la CNBV decidió suspender temporalmente la inscripción en el Registro Nacional de Valores e intermediarios de los valores emitidos por Compañía Minera Autlán, S.A.B. de C.V., hasta que se superaron las causas que le dieron origen o que la misma Comisión acordara lo contrario. Sin embargo, la organización logró resistir con gran unión esta experiencia, trabajando al máximo en la reducción de costos, vendiendo activos no estratégicos, suspendiendo temporalmente la operación de algunas de sus plantas y concentrando la atención en el diseño de una cuidadosa reestructuración de pasivos. Durante el 2002, los frutos del arduo trabajo que se emprendió comenzaron gradualmente a cristalizarse, iniciando el camino hacia la recuperación. En medio de un entorno aún hostil, Minera Autlán siguió con paso firme reconstruyendo su ruta, operando de nueva cuenta algunos hornos que se cerraron durante el 2001, y sometiéndose a una profunda reflexión interior para delinear una nueva forma de trabajar en el futuro. En 2003 vimos los resultados a los esfuerzos realizados por todo el personal durante los dos años precedentes y se logró finalmente terminar el proceso de reestructuración financiera de la empresa capitalizando un alto porcentaje de la deuda de Minera Autlán, mejorando así su estructura financiera. Adicionalmente se detectaron áreas de oportunidad en las que se trabajó durante 2004 para lograr una mayor consolidación de nuestras relaciones comerciales. Asimismo, cabe destacar que en octubre de 2003, Minera Autlán recibió un reconocimiento por parte de nuestro cliente CIFUNSA, acreditándonos como el "Proveedor del Año" en 2002, posteriormente en 2004 recibió de nueva

cuenta dicho reconocimiento por el año 2003 y una vez más en el 2005 Nitrocor – Grupo Hascor – reconoció a la empresa con el mismo reconocimiento. Bajo estas condiciones, se intensificaron las labores para restituir la rentabilidad operativa de la empresa.

Es importante destacar de una manera especial algunos acontecimientos ocurridos durante el 2003, debido a la trascendencia de los mismos sobre Minera Autlán. En primer lugar, como se mencionó, la empresa logró la disminución de sus pasivos, saneando su estructura financiera. En segundo término, es necesario recordar que desde el año 2001, el mercado nacional de las ferroaleaciones de manganeso sufrió la irrupción de embarques de China y Ucrania en claras condiciones de competencia desleal. Minera Autlán, consciente del libre mercado y respetuosa de la diversidad de opciones que los clientes pueden tener para abastecerse, defendió su posición ante las autoridades de la Secretaría de Economía, se presentaron en 2002 demandas por discriminación de precios en contra del ferromanganeso alto carbón proveniente de China y del silicomanganeso procedente de Ucrania. En septiembre del 2003, la Secretaría de Economía decidió aplicar cuotas compensatorias definitivas a los productos originarios de estos países de 54.34% y 51.28% respectivamente. En cuanto a la estructura administrativa de la compañía, se nombró al Contador Público José H. Madero Marcos como nuevo Director General de Minera Autlán a partir del 29 de octubre del 2003. Bajo este esquema, el Contador Madero está enfocado plenamente en las operaciones de la compañía. Por otra parte, buscando la diversificación y reducción de las vulnerabilidades de la empresa y del grupo, el Licenciado José Antonio Rivero Larrea desempeña un papel más activo como Presidente del Consejo de Administración y del Comité Ejecutivo de Minera Autlán.

En 2004, el entorno económico de la industria mundial del manganeso, se caracterizó por una oferta global restringida y un fuerte consumo, lo que impulsó a las cotizaciones spot a marcas históricas. El consumo de manganeso ligado a la dinámica del sector siderúrgico, que se destacó por lograr la producción mundial de acero líquido más alta de todos los tiempos. El fortalecimiento operativo y financiero de la empresa le permitieron aprovechar el momento coyuntural de la industria y gracias a la habilidad y experiencia del personal técnico, lograron en un plazo de 3 meses reactivar los hornos de la Planta de Gómez Palacio, que tenía 3 años sin operar. Asimismo remodelaron el Horno 10 de la Planta Tamós con tecnología propia -probada exitosamente en el horno 9 de la misma planta- y reanudaron las operaciones del Horno 5 de la Planta Teziutlán. Todo lo anterior permitió operar durante el segundo semestre a plena capacidad e incrementar el volumen disponible para su comercialización.

La industria mundial del manganeso en 2005 se caracterizó por una marcada sobreoferta, la consecuente baja en los precios y menores consumos en algunas regiones del mundo. Los precios de las ferroaleaciones de manganeso sufrieron una caída significativa durante los primeros 9 meses del año debido principalmente a la sobreoferta mundial. Posteriormente, en los últimos meses del 2005, los precios spot en los Estados Unidos se recuperaron debido a una demanda sostenida y a una menor oferta.

No obstante lo anterior la capacidad de reacción ante los cambios en el mercado llevó a la empresa a alcanzar nuevamente en 2005 un récord histórico en ventas y en la generación de flujo de efectivo de la operación denominado como UAFIRDA.

En el 2006, el volumen de producción y ventas de ferroaleaciones se vieron afectados por el incidente en el Horno 10 de la Planta Tamós. Sin embargo, la empresa fue capaz de sobreponerse a esta adversidad manteniendo resultados positivos, mostrando una flexibilidad operativa y una sana disciplina financiera, con lo que pudo aprovechar las oportunidades que se presentaron en el mercado.

En el año 2007 la empresa mostró de nueva cuenta su capacidad de sobreponerse a las adversidades cerrando el año con resultados record en ventas y producción. Un alza generalizada en los precios de las ferroaleaciones, así como en el precio del mineral de Mn fueron eventos que caracterizaron el 2007.

El año 2008 estuvo lleno de nuevos retos y oportunidades para la empresa. A principios del año las cotizaciones de nuestros productos llegaron a niveles máximos nunca antes vistos y la demanda de los mismos estaba en auge; propiciando resultados excepcionales para la compañía. Sin embargo, durante el cuarto trimestre del año las variables macroeconómicas que se habían presentado favorables para la empresa dieron un vuelco inesperado dando inicio una crisis económica global. Minera Autlán supo ajustarse rápidamente a las condiciones de mercado y así terminó el año con resultados favorables.

Con todo lo anterior, consideramos que hemos avanzado en el reforzamiento de las estructuras de Minera Autlán, y creemos estar preparados para enfrentar los retos de un mundo cada vez más globalizado y seguir siendo un jugador estratégico cada vez más importante en la industria del manganeso.

2. Descripción del Negocio

i) Actividad Principal

Compañía Minera Autlán, S.A.B. de C.V. ("Minera Autlán", "Autlán", "la Compañía" o "la Empresa") es una empresa minera verticalmente integrada dedicada a la exploración, extracción, beneficio, producción y venta de minerales de manganeso, así como a la producción y comercialización de ferroaleaciones. La Compañía es el único productor de nódulos de manganeso en el mundo, es además el único productor de minerales de manganeso y el principal productor de ferroaleaciones de manganeso en Norte y Centroamérica, así como el segundo mayor productor de minerales y ferroaleaciones de manganeso en el continente americano. Cuenta con dos minas de manganeso, Molango y Nonoalco, ambas situadas en el Estado de Hidalgo en México, también cuenta con tres plantas de ferroaleaciones con una capacidad anual instalada aproximada de 221,000 toneladas. Las plantas Tamós, Teziutlán y Gómez Palacio, se encuentran ubicadas en los Estados de Veracruz, Puebla y Durango, México respectivamente. Los productos de la Empresa son: nódulos y carbonatos de manganeso, ferromanganeso alto carbón, ferromanganeso refinado, silicomanganeso, bióxido de manganeso grado batería, bióxido de manganeso grado cerámico y óxido manganeso. La Compañía tiene aproximadamente 29.0 millones de reservas probadas y 256 millones de toneladas de reservas probables de manganeso.

Estrategias

Dados los rápidos cambios que ha venido experimentando la industria del manganeso, en 2005 la empresa decidió revisar el camino trazado para alcanzar los objetivos. Para esto, se contrató a la firma The Boston Consulting Group, quienes, en conjunto con el Comité de Planeación de la empresa, ayudaron a validar las estrategias de largo plazo y se desarrolló una nueva metodología de planeación dentro de la organización, más adecuada a la dinámica de nuestro mercado y con la velocidad para anticipar y reaccionar ante los frecuentes cambios que se viven en la industria.

En el desarrollo de este ejercicio se identificaron cinco áreas de oportunidad que se han estado trabajando con el fin de reducir el impacto de las variaciones en los precios de los energéticos, así como para brindar un servicio integral a nuestros clientes y aumentar la flexibilidad operativa de Autlán para hacer frente a los cambios del mercado. Con estas medidas se busca asegurar la rentabilidad y el crecimiento de la empresa en el largo plazo.

Asimismo, la visión, la misión y la misma filosofía de la empresa han sido adecuadas a un nuevo entorno de una industria más globalizada y cambiante.

Objetivo	Estrategia
Incrementar productividad y eficiencias	Inversiones para reducir costos de explotación y de energéticos. Implementación de sistemas productivos más eficientes.
Diversificarnos en productos y mercados de mayor valor agregado	Aumentar líneas de producción para tener mayor flexibilidad operativa que nos permita crecer en productos más rentables.
Flexibilizar nuestra operación	Capacidad de incrementar y reducir la producción así como cambiar de un producto a otro con velocidad y de esta forma adecuarse con mayor rapidez a los cambios del mercado.
Mantener una estructura financiera sana	El respetar los parámetros de apalancamiento.
Reducir exposición al riesgo con Instrumentos Financieros Derivados	Contratación de coberturas de tipo de cambio así como costos de materias primas y energéticos (gas natural). Se desarrollaron estrategias para limitar la exposición al riesgo cuando la volatilidad en el mercado es alta.

Operaciones de Minería

Las explotaciones mineras de Autlán se realizan en las minas de Molango y Nonoalco, ambas están localizadas en el distrito manganesífero de Molango en el Estado de Hidalgo, México. Éste distrito cubre un área de aproximadamente 1,250 kilómetros cuadrados, contiene los depósitos de mineral de manganeso grado metalúrgico más importantes de América del Norte (alojando casi todas las reservas probadas de manganeso en México). La Compañía tiene aproximadamente 32 millones de toneladas de reservas probadas de manganeso, y tiene reservas probables de aproximadamente 256 millones de toneladas. A las tasas de producción de 2007, Minera Autlán tiene reservas probadas de manganeso equivalentes a aproximadamente 46 años de producción y reservas de manganeso potenciales para aproximadamente 250 años. Todas las reservas probadas de las minas de la Empresa han sido establecidas de conformidad con los estudios geológicos conducidos anualmente por el Departamento de Geología. El estudio más reciente externamente certificado de la mina Molango fue completado y certificado en agosto de 1996 por Pincock, Allen y Holt. Actualmente nos encontramos en proceso de re certificar nuestras reservas.

Todas las minas y las plantas de la Compañía han obtenido la certificación de calidad ISO-9001-2000. Autlán emplea aproximadamente a 586 personas en sus unidades mineras.

La Empresa opera una mina a cielo abierto y otras subterráneas. En una mina a cielo abierto, el proceso de minado consiste en retirar el material inerte y explotar el mineral, el bióxido de manganeso o los carbonatos de manganeso son extraídos y más tarde transportados a una planta procesadora donde son triturados y procesados para remover las sustancias no deseadas.

En una mina subterránea, los carbonatos de manganeso son explotados por un sistema de minado llamado corte y relleno en el que se aprovecha el material inerte para rellenar las zonas explotadas, según las características estructurales de la roca que envuelve al mineral. Los carbonatos minados para la venta comercial son procesados hasta que alcanzan el grado de granulometría requerida por el cliente. El mineral es triturado, lavado y clasificado bajo especificaciones muy rígidas. La mayoría del volumen de producción de carbonatos es enviado directamente a la zona industrial de la mina para ser triturado, luego se calcina y noduliza en un horno rotatorio tipo cementero que usa gas natural como combustible. Este proceso elimina sustancias volátiles y aumenta el contenido de manganeso.

Unidades Mineras

Molango

El complejo minero Molango está ubicado en el Estado de Hidalgo, aproximadamente a 220 kilómetros de Pachuca. Incluye una mina subterránea y una mina a cielo abierto de las cuales el manganeso es minado. Ambas minas, la subterránea y la de cielo abierto están ubicadas en la misma veta de manganeso.

La mina subterránea en Molango está constituida de túneles totalizando aproximadamente 85.0 kilómetros. La explotación de manganeso comenzó en las minas de Molango en 1960.

El método minero involucra barrenar, hacer explotar, cargar y transportar el mineral a vertederos o contrapozos por donde el material cae por gravedad a trituradoras. La mina a cielo abierto usa barrenadoras, camiones, y palas cargadoras en el proceso de minado.

Una vez que el carbonato de manganeso es extraído de las minas, es acarreado por una banda transportadora hasta el exterior de la mina y con camiones hacia la planta procesadora localizada en el complejo industrial en la cual el mineral es procesado para producir nódulos de manganeso. El proceso de nodulización es único en el mundo y hace que el producto de manganeso sea más eficiente en la fabricación de ferroaleaciones.

Debido a la localización remota de Molango, la Compañía ha desarrollado una comunidad que alberga a sus empleados y que incluye instalaciones de una pequeña clínica, escuela primaria y secundaria, instalaciones deportivas y un hotel, que son manejados por Autlán.

La Compañía emplea aproximadamente a 500 personas en Molango.

Las concesiones mineras emitidas por el gobierno mexicano para Minera Autlán con respecto a las minas de Molango, constan de concesiones para la exploración y para la explotación de aproximadamente 46,026 hectáreas. Cada una de las concesiones es para un período de cincuenta años y son renovables para un período similar.

Nonoalco

La mina Nonoalco está ubicada en el Estado de Hidalgo, aproximadamente a 190 kilómetros de Pachuca. Es una mina a cielo abierto de bióxido de manganeso. Esta mina en Nonoalco cubre un área de aproximadamente 21 kilómetros cuadrados, tres kilómetros de los cuales están actualmente en explotación. La explotación de bióxido de manganeso comenzó en Nonoalco en 1964.

Durante 1999 se modernizó el proceso de minado y se instaló una planta de espirales.

El producto de la mina Nonoalco se usa para generar bióxido de manganeso grado batería, bióxido de manganeso grado cerámico y óxido manganeso. El bióxido de manganeso grado batería es usado en la fabricación de baterías, el grado cerámico para producir un tinte basado en manganeso para la industria cerámica, principalmente para fabricantes de sanitarios, y un óxido manganeso usado en el procesamiento de micronutrientes.

La Compañía emplea aproximadamente a 86 personas en la mina Nonoalco.

La concesión minera de la mina de Nonoalco fue concedida en 1985 por el gobierno mexicano por un término de 50 años, con un término de renovación de 50 años adicionales.

Operaciones Productivas

Las operaciones de Minera Autlán producen y venden productos siderúrgicos (ferroaleaciones, carbonatos de manganeso) y productos usados en la industria de baterías, cerámica y de micro nutrientes. Las operaciones de ferroaleaciones se realizan en tres plantas diferentes, Tamós, Teziutlán, y Gómez Palacio, y producen ferromanganeso alto carbón, ferromanganeso refinado y silicomanganeso. En las operaciones de minería se procesan los productos que se extrajeron de la mina Molango y se producen nódulos y carbonatos de manganeso. En la mina Nonoalco se procesan y producen el bióxido de manganeso (grado de la batería), bióxido de manganeso (grado cerámico) y óxido manganeso (micro nutriente).

Ferroaleaciones

Las operaciones de ferroaleaciones representaron el 94% de las ventas totales de la Compañía durante el 2008, realizando ventas a los clientes domésticos directamente, a los clientes internacionales a través de su propio departamento de mercadeo y a través de su socio comercial CCMA, LLC (antes CC Metals & Alloys), y para los clientes domésticos más pequeños a través de una bodega comercial con que cuenta la Empresa.

Autlán es el proveedor predominante de ferroaleaciones de manganeso en México. En los Estados Unidos, ha llegado a ser un proveedor extranjero importante y es líder del mercado en algunos de sus productos.

La división ferroaleaciones procesa mineral de manganeso en tres productos principales para la industria siderúrgica doméstica e internacional: El ferromanganeso alto carbón, el ferromanganeso refinado y el silicomanganeso.

El ferromanganeso alto carbón resulta de la fundición conjunta de los nódulos de manganeso con coque y escorificadores en hornos de arco sumergidos a temperaturas de 1,300 °C. El coque reacciona con los óxidos minerales, dejando el bióxido de carbono y los metales purificados en forma líquida. El metal derretido es vertido en moldes, que son triturados cuando se endurecen, dándole las dimensiones según las especificaciones del cliente.

El ferromanganeso medio carbón, que tiene un contenido de carbón máximo de 1.5%, es procesado a partir de ferromanganeso alto carbón en una olla de Reducción de Oxígeno (MOR). La Compañía ha modificado y ha mejorado el proceso MOR significativamente desde la adquisición de la tecnología.

El silicomanganeso resulta de la fundición de los nódulos de manganeso conjuntamente con coque como agente reductor y cuarzo en hornos eléctricos de arco sumergido a temperaturas de 1,300 °C.

Plantas de ferroaleaciones

La Compañía maneja tres plantas de ferroaleaciones. Tamós, localizada en el municipio de Pánuco, en el Estado de Veracruz; Teziutlán, localizada en el Estado de Puebla; y Gómez Palacio, localizada en el Estado de Durango.

Tamós

Tamós es la planta de ferroaleaciones más grande y más importante de Minera Autlán. Está ubicada en el Estado de Veracruz, México. La planta fue construida a mitad de los setentas y cubre un área de aproximadamente 4.5 hectáreas. Actualmente maneja cinco hornos de arco eléctrico sumergidos con una

capacidad total de 102,000 kvas, de los cuales, el más reciente lo adquirió la Compañía en 1999, dos estaciones de refinamiento MOR y una planta de sinter.

La planta Tamós produce todos los tipos de ferroaleaciones que fabrica la Compañía: el ferromanganeso refinado, el ferromanganeso alto carbón y el silicomanganeso. Dada su proximidad con el Golfo de México y con la Unidad Molango, la mayoría de las exportaciones de la Compañía son enviadas desde Tamós.

La Compañía emplea a 597 personas en la planta Tamós.

Teziutlán

Teziutlán está ubicada en el Estado de Puebla, México. Es la planta más antigua de la Empresa construida en 1950 y fue adquirida por Autlán como parte de sus planes de integración vertical en 1973, cuando adquirió a Ferroaleaciones Teziutlán, S.A. de C.V. La planta Teziutlán fue originalmente diseñada para producir ferromanganeso alto carbón.

Esta planta, está especializada en la producción de silicomanganeso para el mercado doméstico, tiene cuatro hornos eléctricos de arco sumergido con una capacidad total de 27,600 kvas. La Compañía emplea aproximadamente a 221 personas en Teziutlán.

Gómez Palacio

Gómez Palacio está ubicada en el Estado de Durango, México, cerca de uno de los principales clientes domésticos de Autlán. La planta fue construida en 1958 y fue adquirida por Autlán en septiembre 1993 a través de la adquisición de Ferroaleaciones de México, S.A. de C.V.

La planta Gómez Palacio produce silicomanganeso y tiene dos hornos eléctricos con una capacidad total de 24,000 kvas. En esta planta se cuenta con un programa flexible que nos permite abrir y cerrar la operación de la planta con relativa facilidad dependiendo de la situación del mercado. La planta no operó durante 2006, pero reinició operaciones en febrero de 2007. La Compañía emplea aproximadamente a 117 personas en Gómez Palacio cuando la planta está en operación.

División Minería

La división de productos de minería produce y vende carbonatos de manganeso y nódulos de manganeso. Estos productos representaron aproximadamente 3% de las ventas de la Compañía en el año fiscal terminado en diciembre 31 de 2008.

Los nódulos de manganeso son usados en la producción de aleaciones de manganeso. Los carbonatos de manganeso son usados en la producción de nódulos de manganeso, en la producción de sinter de manganeso y son usados directamente en la producción de arrabio en las acerías que operan con alto horno.

Una vez que el carbonato de manganeso es extraído de la mina de Molango se acarrea al exterior de la mina a través de una banda transportadora y en camiones a la planta procesadora localizada en el complejo industrial, en el cual el mineral es procesado en nódulos de manganeso. Este proceso es único para la Compañía y hace el producto de manganeso más eficiente para el uso de los clientes. El proceso de nodulización esencialmente tiene previsto el horneado o la calcinación del manganeso en un horno rotatorio a fin de que sea desulfurizado, descarbonatizado y deshumedecido permitiendo a los usuarios del producto ser más eficientes. Tal proceso también aumenta el contenido de manganeso del mineral de su contenido original de 26% a 38%.

La mayor parte de la producción de nódulos de manganeso de la Compañía, es usada por las plantas de ferroaleaciones de Autlán localizadas en Veracruz, Durango y Puebla y es transportado allí por camión.

La planta procesadora inició operaciones en Molango en 1968, fue diseñada para procesar 2,200 toneladas de mineral al día.

Otro destino del carbonato de manganeso es la planta Tamós en donde se utiliza para la producción del sinter. El proceso es diferente al de nodulización pero el resultado es similar, logrando aumentar el contenido del mineral de manganeso a un menor costo que el horno de nodulización cuando los precios del gas natural son muy altos.

División Nonoalco

Esta división usa el producto de la mina Nonoalco para producir bióxido de manganeso (grado batería), bióxido de manganeso (grado cerámico) y óxido manganeso. Estos productos alcanzaron aproximadamente 2% de las ventas de la Compañía en el año fiscal terminado en diciembre 31 de 2008.

El bióxido de manganeso (Grado Batería)

Para producir el bióxido de manganeso para el uso en baterías, la Compañía procesa el bióxido de manganeso minado lavando y moliendo el mineral. El mineral molido es empacado en sacos de diversos tamaños desde los 25 kilos hasta de una tonelada dependiendo de las necesidades de los clientes. Las instalaciones de Nonoalco incluyen bodegas de almacenamiento de aproximadamente 20,600 metros cuadrados en las cuales el bióxido de manganeso empacado se guarda para su venta.

La Compañía transporta en camión el producto terminado de las instalaciones de Nonoalco al Puerto de Tampico para su posterior embarque a los mercados europeos, asiáticos, africanos y sudamericanos o por camión al mercado Centroamericano.

El bióxido de manganeso (Grado Cerámico)

El bióxido de manganeso es procesado para la industria cerámica en las instalaciones mineras de Nonoalco. El producto para tinte cerámico es enviado directamente por camiones a los usuarios finales en México.

El óxido manganeso

Autlán ha desarrollado y procesado en Nonoalco un óxido manganeso usado en el procesamiento de micro-nutrientes.

La siguiente tabla muestra las estadísticas de producción de Minera Autlán para los periodos indicados:

Producción Minera Autlán (miles de toneladas métricas)						
	2003	2004	2005	2006	2007	2008
Ferroaleaciones ⁽¹⁾	137.1	175.7	194.1	159.9	180.9	204.3
Minería ⁽²⁾	300.5	359.0	356.8	294.3	389.7	385.6
Nonoalco ⁽³⁾	12.0	15.1	14.2	15.5	16.3	7.2

(1) Incluye FeMn AC, FeMn MC, SiMn

(2) Incluye Carbonatos y Nódulos de Mn

(3) Incluye Bióxido de Mn Grado Batería, Grado Cerámico y Óxido Manganeso

ii) Canales de Distribución

La estrategia de comercialización de Autlán es establecer relaciones a largo plazo con sus clientes en el mundo entero, con base en el suministro de productos de alta calidad a precios competitivos y la prestación de un servicio eficiente. En el mercado nacional, las ventas se realizan de manera directa a los clientes con una fuerza de ventas especializada propia de la empresa; en el extranjero, se utiliza la fuerza de ventas propias para todos los países menos a los Estados Unidos de América en donde la comercialización se realiza a través de su socio comercial CCMA, LLC (antes CC Metals & alloys). Además, Autlán proporciona un alto nivel de asesoría y servicio a sus clientes de acuerdo a los estándares de la industria. A través de la proximidad de sus minas y plantas, visitas programadas, servicios técnicos apoyados por su personal técnico, publicaciones y comunicados, Autlán mantiene comunicación continua con sus clientes.

La empresa cuenta con sus propias instalaciones portuarias en La Barra, Municipio de Cd. Madero, Tamaulipas, que usa como plataforma de exportación y para recibir materias primas.

iii) Patentes, Licencias, Marcas y Otros Contratos

Minera Autlán no cuenta con patentes ni marcas registradas, todas sus plantas y unidades tienen licencia de funcionamiento emitida por la Dirección General de Regulación Ambiental. En cuanto a contratos comerciales, se cuenta con un contrato indefinido con nuestro distribuidor para Estados Unidos y Canadá, CCMA, LLC (antes CC Metals & Alloys). Minera Autlán tiene contratos de crédito celebrados con varias instituciones financieras, (ver Informe de Créditos Relevantes en la Sección III.3).

iv) Principales Clientes

Los principales clientes en el mercado doméstico de Minera Autlán son todos los productores de acero del país, y en menor medida las industrias de las baterías y cerámica; no existe dependencia de un solo cliente en el mercado nacional, Techint (antes Hylsamex y Tamsa), Altos Hornos de México y Mittal Steel Lázaro Cárdenas, son de los mayores clientes y los únicos que representan más del 10% de las ventas. Sustancialmente todas las exportaciones de Autlán a los Estados Unidos de América se realizan mediante el distribuidor exclusivo de la Empresa, CCMA, LLC. Si la Compañía y CCMA, LLC terminan su relación comercial, las exportaciones a los Estados Unidos de América podrían verse temporalmente afectadas.

v) Legislación Aplicable y Situación Tributaria

Conforme a la ley mexicana, los recursos minerales pertenecen a la nación mexicana y se necesita una concesión del gobierno federal mexicano para explorar y/o explotar reservas minerales. Los derechos minerales de Autlán, derivan de las concesiones otorgadas por la Secretaría de Economía conforme a la Ley Minera y a los reglamentos de la misma. La Ley Minera actual, promulgada en 1992, simplificó los procedimientos para obtener concesiones, extendió la duración de las concesiones de explotación de 25 a 50 años y eliminó el nivel máximo de propiedad de concesionarios mineros no mexicanos que anteriormente había sido limitado al 49%. Algunos impuestos de consumo anteriormente aplicables a ingresos de explotación minera también fueron eliminados.

Las concesiones mineras podrán cancelarse si las obligaciones del concesionario frente a la Dirección General de Minas no son satisfechas. Una cesión de concesiones mineras es efectiva únicamente si la cesión se registra en el Registro Público de Minería.

La Ley Minera establece los hechos que pueden hacer que la concesión termine, tal como el vencimiento del término de la concesión, la explotación de minerales no sujetos a la aplicación de la Ley Minera, el incumplimiento de los trabajos de explotación o exploración con las disposiciones de la Ley Minera y reglamentos de la misma, la falta de pago de cuotas mineras, y la disposición de minerales radioactivos entre otros.

vi) Recursos Humanos

Al 31 de diciembre de 2008, Autlán tenía aproximadamente 1,590 empleados; de los cuales 1,115 eran de planta y 475 eran eventuales. Autlán tiene sus diversos contratos colectivos de trabajo con el Sindicato Nacional de Trabajadores Mineros, Metalúrgicos y Similares de la República Mexicana, un sindicato nacional que representa a los trabajadores en las industrias minera y metalúrgica que cubre a la mayoría de los trabajadores de Autlán, de planta y temporales. Como es común en México, Autlán renegocia los salarios cada año y otros términos cada dos años.

La administración de la Empresa y los empleados sindicalizados han tenido una relación de trabajo históricamente estable. La administración opina que hay un ambiente de cooperación en Autlán; no ha ocurrido ninguna huelga en la historia de la Compañía por motivos atribuibles a la empresa, con excepción de un paro laboral de dos horas en 1978.

vii) Desempeño Ambiental

En materia ecológica, continuamos con el programa de reforestación en el Estado de Hidalgo. La compañía realizó las actividades necesarias en todas sus unidades operativas para respetar el medio ambiente y la salud de sus colaboradores. Derivado de auditorías ambientales voluntarias, la empresa tiene programas acordados con PROFEPA, para mantener sus operaciones dentro de los estándares ambientales establecidos y seguir cumpliendo con su compromiso con el medio ambiente.

viii) Información del Mercado

Mercado Nacional

El enfoque principal de Autlán en el mercado nacional es satisfacer la demanda de ferroaleaciones y manganeso de los fabricantes mexicanos de acero. Autlán provee ferroaleaciones a todos los productores de acero integrados, así como a los productores de acero semi-integrados y también a los fundidores. En una menor medida, el mercado doméstico de Autlán también está constituido por la industria cerámica y la de micro-nutrientes.

Autlán es el principal productor mexicano de ferroaleaciones, sin embargo, enfrenta la competencia de las importaciones de sus productos y en algunos casos éstas se hacen en condiciones desleales. La

administración considera que Autlán compite favorablemente con base en un mejor servicio y compromiso con el cliente, entregas "justo a tiempo" que son más seguras y precios competitivos.

Con relación a los productos mineros para la industria siderúrgica, los clientes más importantes son las siderúrgicas integradas con tecnología BOF; para los productos mineros de Nonoalco, los productores de baterías para el bióxido de manganeso grado batería y la industria nacional de ladrillos y cerámica para el bióxido de manganeso grado cerámico.

Mercado de Exportación

Autlán es un proveedor internacional de ferroaleaciones de manganeso y ha sido un exportador desde que fue fundada en 1953.

El mercado de exportación de Autlán está compuesto principalmente de productores de acero de los Estados Unidos de América, América Latina y Europa que consumen ferroaleaciones de manganeso. En una menor medida, este mercado también está compuesto de las industrias de baterías y de alimento animal.

Autlán exporta sus productos a los Estados Unidos de América, Canadá, Europa, América Latina, África y Asia, aunque el estadounidense es el mercado de exportación más importante de Autlán. La Empresa opina que compite favorablemente en los Estados Unidos de América sobre las siguientes bases: la proximidad de sus minas y plantas a su mercado, la práctica de fabricar sus productos conforme a las especificaciones, la capacidad de hacer entregas adecuadas y "justo a tiempo", por la asesoría y servicios técnicos a los clientes, y ofrecer precios competitivos y alta calidad en sus productos.

ix) Estructura Corporativa

Grupo Ferrominero, S.A. de C.V. ("Grupo Ferrominero") es la empresa controladora de Minera Autlán que al 31 de diciembre de 2008, tenía el 75.86% de las acciones representativas del capital social en circulación con derecho a voto de la Empresa, el 24.14% restante estaba en manos del público inversionista.

Grupo Ferrominero es una empresa mexicana fundada en 1993 y diversificada en varias líneas de negocio que incluyen textiles, electrónica; generación de energía; la exploración y explotación de minerales preciosos e industriales; la producción y comercialización del mineral de manganeso, ferroaleaciones de manganeso, bióxido de manganeso y sus derivados.

En Julio de 1993, Grupo Ferrominero realizó una oferta exitosa para adquirir las acciones y el control de Compañía Minera Autlán de parte de Nacional Financiera (Nafinsa), en el proceso de privatización de paraestatales implementado por el Gobierno Federal. Nafinsa había adquirido el control de la Empresa como resultado de tomar las acciones que estaban dadas en garantía de los créditos que la Empresa tenía con Nafinsa y que no había podido pagar.

Al 31 de diciembre de 2008, la Compañía tenía 271,907,016 acciones en circulación, todas ellas con facultad para votar. El siguiente cuadro identifica a los principales accionistas de Minera Autlán y su porcentaje de participación al 31 de diciembre de 2008:

Accionista	Número de Títulos	% de Participación
Grupo Ferrominero (directa o indirectamente)	206,268,662	75.86%
Otros Accionistas	65,638,354	24.14 %
TOTAL	271,907,016	100.00%

Como parte del programa de recompra de acciones de la Compañía, al 31 de diciembre de 2008, el saldo de acciones recompradas fue de 524,500 acciones.

Compañía Minera Autlán tiene 15 subsidiarias, entre las que destacan las dedicadas a la comercialización y una subsidiaria dedicada a la recuperación de escorias.

x) Descripción de los Principales Activos

En la siguiente tabla se presentan los principales activos de la Compañía y sus subsidiarias al 31 de diciembre de 2008, a esta fecha, ninguno de los activos que se mencionan estaban otorgadas como garantía para la obtención de algún crédito. Todos los activos que se presentan son propiedad de la Compañía o de sus subsidiarias, y se encuentran en buenas condiciones de operación.

Planta o Unidad / Activo	Localización	Capacidad ⁽¹⁾	Características	Productos Elaborados
Planta Tamós				
Horno 9	Veracruz	33,000	Horno eléctrico de arco sumergido, tipo semi-cerrado marca Japan Metals & Chemical Co. con 3 electrodos de pasta de 59" de diámetro.	Ferroaleaciones
Horno 10	Veracruz	33,000	Horno eléctrico de arco sumergido, tipo semi-cerrado marca Japan Metals & Chemical Co. con 3 electrodos de pasta de 59" de diámetro.	Ferroaleaciones
Horno 11	Veracruz	12,600	Horno eléctrico brasileño de arco sumergido tipo semi-cerrado con 3 electrodos de pasta electródica.	Ferroaleaciones
Horno 12	Veracruz	17,250	Horno eléctrico de arco sumergido marca Demag, tipo semi-cerrado con 3 electrodos de pasta de 34" de diámetro.	Ferroaleaciones
Horno 13	Veracruz	17,250	Horno eléctrico de arco sumergido marca Demag, tipo semi-cerrado con 3 electrodos de pasta de 34" de diámetro.	Ferroaleaciones
Planta Sinter	Veracruz	300,000 tpa	Planta procesadora de carbonatos y finos de manganeso para beneficiar el mineral de manganeso.	Sinter de manganeso
Planta Teziutlán				
Horno 5	Puebla	5,000	Horno eléctrico de arco sumergido, tipo abierto con 3 electrodos de grafito de 24" de diámetro.	Ferroaleaciones
Horno 6	Puebla	6,000	Horno eléctrico de arco sumergido, tipo abierto con 3 electrodos de pasta "soderberg" de 29 ^{1/3} de diámetro.	Ferroaleaciones
Horno 7	Puebla	10,000	Horno eléctrico de arco sumergido, abierto con 3 electrodos de pasta "soderberg" de 29 ^{1/3} de diámetro.	Ferroaleaciones
Horno 8	Puebla	12,400	Horno eléctrico marca Demag de arco sumergido, con 3 electrodos de pasta de 40" de diámetro.	Ferroaleaciones
Planta Gómez Palacio				
Horno 15	Durango	15,000	Horno eléctrico marca	Ferroaleaciones

			Mannesmann Demag tipo abierto de arco sumergido, con 3 electrodos de pasta.	
Horno 16	Durango	9,000	Horno eléctrico marca Mannesmann Demag tipo abierto de arco sumergido, con 3 electrodos de pasta.	Ferroaleaciones
Unidad Molango				
Horno de Nodulización	Hidalgo	460,000 tpa	Horno rotatorio marca Fuller Traylor, longitud total 375 pies.	Nódulos de Manganeso

De los activos presentados en la tabla anterior, los hornos de la planta Teziutlán y Gómez Palacio, aunque son los más antiguos y fueron construidos hace más de treinta años, fueron renovados y modernizados entre 1995 y 1997 dentro del programa de modernización de equipo que implantó la nueva administración de la Compañía. Asimismo, los hornos 9 y 10 de la planta Tamós tienen 25 años y 20 años el horno 12 y 13; también fueron renovados y modernizados en el mismo proceso. El horno 11 inició operaciones en 1999, el horno 9 fue renovado en 2002 y el horno 10 en 2004, además, también en 2004, el horno 5 de la planta Teziutlán reinició operaciones así como los hornos 15 y 16 en Gómez Palacio, por lo que todos nuestros hornos de ferroaleaciones cuentan con la mejor tecnología y operan en óptimas condiciones. El horno de nodulización es el único operando en el mundo, inició operaciones en 1968 y también ha sido modernizado. La planta de sinter concluyó su instalación e inició operaciones en el 2005. Todo el equipo recibe constantemente mantenimiento y se buscan mejoras para hacer más eficiente y productiva su operación.

xi) Procesos Judiciales, Administrativos o Arbitrales

Al 31 de Diciembre de 2008, Minera Autlán no tiene procesos judiciales en contra. A la fecha, la empresa mantiene una buena relación con los proveedores en los mejores términos y sin poner en riesgo las operaciones.

La Compañía se ha inconformado con liquidaciones del impuesto sobre la renta, correspondientes a los ejercicios fiscales de 2003 y 2006, originadas por la no aceptación de diversas deducciones y aplicación de multas por aparentes irregularidades en la presentación de pagos provisionales. La administración estima que estos asuntos se resolverán favorablemente para la compañía; por consiguiente, no se ha registrado provisión alguna para cubrir, recargos, actualizaciones y sanciones que pudieran tener que pagarse al respecto.

xii) Acciones Representativas del Capital

Al 31 de diciembre de 2008, el capital social quedó integrado por un capital mínimo en miles de pesos sin derecho a retiro totalmente suscrito y pagado de \$72,268.4 representado por 106,656,929 acciones comunes nominativas sin valor nominal como sigue:

	<u>Acciones</u>
Capital Fijo	
Serie "B", acciones de suscripción libre con pleno derecho de voto	106,656,929
Capital Variable	
Serie "B", acciones de suscripción libre con pleno derecho de voto	165,250,087
	<u>271,907,016</u>
Saldo de acciones recompradas al 31 de Diciembre de 2008	524,500
Acciones en circulación	<u>271,382,516</u>

xiii) Dividendos

Política de Dividendos

Durante la asamblea general ordinaria anual de accionistas, el Consejo de Administración presenta los estados financieros de Minera Autlán junto con un informe sobre los mismos por parte de dicho Consejo de Administración y de sus Auditores independientes, para su aprobación por los accionistas. Una vez aprobados los estados financieros, los accionistas determinarán la aplicación de las utilidades netas de Autlán del ejercicio

anterior, después de las provisiones para impuesto sobre la renta y participación de los trabajadores en las utilidades. Todas las acciones del capital social en circulación que se encuentren totalmente pagadas en la fecha en que se decreta un dividendo u otra distribución tendrán derecho a participar proporcionalmente en los mismos.

Dividendos Pagados

Los dividendos pagados por Minera Autlán se decretan durante la asamblea general ordinaria anual de accionistas. Dicho decreto se basa en una recomendación del consejo de administración de la Compañía. Sin embargo, los accionistas no están obligados a aprobar la recomendación formulada por el consejo de administración. La Compañía puede pagar dividendos con utilidades retenidas reflejadas en los estados financieros debidamente aprobados por los accionistas, una vez que se hayan cubierto todas las pérdidas, se haya constituido una reserva legal equivalente al 5% del capital pagado y los accionistas hayan aprobado el pago del dividendo respectivo.

Compañía Minera Autlán ha decretado dividendos en los últimos 3 años, por el ejercicio de 2005, 2006, y de 2007. Por el ejercicio de 2008, se autorizó en la Asamblea General Anual Ordinaria de Accionistas celebrada el 29 de abril de 2009, el pago de un dividendo en efectivo por la cantidad de hasta \$0.3957 M.N. por cada acción.

III. INFORMACIÓN FINANCIERA

1. Información Financiera Seleccionada

La información financiera que se presenta a continuación con respecto a cada uno de los tres ejercicios fiscales que terminaron en – 2006, 2007 y 2008, derivan de los estados financieros consolidados y auditados de la Compañía. La información financiera que se presenta se deriva de, y debiera ser leída en conjunto con, los estados financieros consolidados auditados y sus notas que se incluyen en este informe (ver anexos). Los estados financieros consolidados de la Compañía para los ejercicios terminados el 31 de diciembre de – 2006, 2007 y 2008, presentados en miles de pesos, han sido auditados por PricewaterhouseCoopers, S.C., contadores públicos independientes y su reporte sobre esos estados financieros está incluido en este informe. Los estados financieros consolidados auditados de la Compañía han sido preparados de acuerdo a Normas de Información Financiera aplicables en México aceptadas por el Consejo Mexicano para la Investigación y Desarrollo de Normas de Información Financiera (CINIF).

Compañía Minera Autlán, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias Información Financiera Consolidada Selecta

	Ejercicios terminados el 31 de diciembre de (miles de pesos)		
	2006	2007	2008
<i>(Los años 2007 y 2006 están expresados en pesos constantes a diciembre de 2007; el año 2008 se presenta a valor nominal)</i>			
Información del Estado de Resultados:			
Ventas netas	1,657,576	2,461,672	5,373,949
Costo de ventas	-1,324,349	-1,639,417	-2,697,114
Utilidad bruta	333,227	822,255	2,676,835
Gastos de operación ⁽¹⁾	-255,538	-305,953	-408,720
Resultado de operación	77,689	516,302	2,268,115
Resultado integral de financiamiento ⁽²⁾	-6,434	13,333	-1,018,934
Otras operaciones financieras	-40,572	52,755	-214,561
Partidas Especiales	0	0	0
Utilidad antes de impuestos y P.T.U.	30,683	582,390	1,034,620
Provisiones para ISR y PTU	765	-179,455	-351,550
Utilidad neta	31,448	402,935	683,070
Número de acciones en circulación ⁽³⁾	284,175,300	271,808,716	271,382,516
Información del Balance General			
Efectivo y valores de realización inmediata	19,211	226,079	934,710
Clientes neto	192,819	291,312	497,293
Cuentas por cobrar a partes relacionadas	83,451	65,224	0
Otras cuentas por cobrar	63,468	26,285	6,244
Inventarios	221,451	319,105	603,703
Pagos anticipados	12,716	44,295	20,084
Inmuebles, maquinaria y equipo, neto	2,031,295	2,303,579	2,552,897
Otros activos	129,329	70,582	211,500
Activo Total	2,753,740	3,346,461	4,826,431
Deuda corto plazo	97,419	26,113	134,453
Proveedores	160,076	204,843	146,164
Pasivo a corto plazo por valuación de instrumentos derivados	0	0	571,436
Otros pasivos circulantes	85,422	70,856	231,798

Deuda largo plazo	71,581	325,986	297,378
Pasivo a largo plazo por valuación de instrumentos derivados	0	0	180,167
Otros pasivos largo plazo	463,437	596,671	556,418
Pasivo Total	877,935	1,224,469	2,117,814
Capital contable	1,875,805	2,121,992	2,708,617

**Ejercicios terminados
el 31 de diciembre de
(miles de pesos)**

(Los años 2007 y 2006 están expresados en pesos constantes a diciembre de 2007; el año 2008 se presenta a valor nominal)

Otra información financiera

	2006	2007	2008
Depreciación y amortización	99,078	113,450	155,183
UAFIRDA ⁽⁴⁾	176,767	629,752	2,423,298
Margen bruto	20%	33%	50%
Margen de operación	5%	21%	42%
Margen Neto	2%	16%	13%
Deuda total	169,000	352,099	431,831
Dividendos decretados	17,857	17,588	78,652
Utilidad por acción	0.11	1.43	2.51
Período promedio de cobro (días)	42	37	29
Días de inventarios (días)	60	70	81

⁽¹⁾ Los gastos de operación incluyen la depreciación y amortización.

⁽²⁾ El costo integral de financiamiento incluye los intereses pagados, los intereses ganados, la utilidad o pérdida en cambios neta y el resultado por posición monetaria, este último rubro solo en los años 2006 y 2007.

⁽³⁾ El número de acciones en circulación representa el número total de acciones que se encontraban en circulación al cierre de cada ejercicio, expresado en unidades, no incluye las acciones recompradas por la Compañía.

⁽⁴⁾ UAFIRDA es igual a la utilidad de operación antes del resultado integral de financiamiento, más la depreciación y amortización. El UAFIRDA no mide el desempeño financiero conforme las NIF y no debe considerarse como un sustituto de la utilidad neta medida en términos del desempeño operativo, ni de los flujos de efectivo generados por las operaciones medidos en términos de la liquidez.

INFORMACIÓN TRIMESTRAL 2008-2009

A continuación se presentan los resultados trimestrales, incluyendo el primer trimestre de 2009.

INFORMACIÓN DEL ESTADO DE RESULTADOS

(miles de pesos)

	1T-2008	2T-2008	3T-2008	4T-2008	1T-2009
(las cifras son expresadas en su valor nominal)					
Ventas netas	1,148,548	1,354,133	1,601,521	1,269,747	449,415
Costo de ventas	545,270	617,768	802,367	731,710	245,574
Utilidad bruta	603,278	736,366	799,154	538,038	203,841
Gastos de operación ⁽¹⁾	89,744	94,216	101,004	123,757	80,503
Resultado de operación	513,534	642,151	698,149	414,281	123,338
UAFIRDA ⁽⁴⁾	548,215	678,629	737,900	458,554	151,885
Utilidad neta	360,111	451,390	486,714	-615,145	-16,882

2. Información Financiera por Línea de Negocio, Zona Geográfica y Ventas de Exportación

En la siguiente tabla se muestran los importes de ventas separadas por mercado para los últimos tres ejercicios, 2006, 2007 y 2008. Los años 2007 y 2006 están expresados en pesos constantes a diciembre de 2007. El año 2008 se presenta a valor nominal.

Ventas por Mercado

(miles de pesos)

(Los años 2007 y 2006 están expresados en pesos constantes a diciembre de 2007; el año 2008 se presenta a valor nominal)

	Años terminados el 31 de diciembre		
	2006	2007	2008
Nacional	1,234,542	1,594,398	4,090,276
Exportación	423,034	867,274	1,283,673
Total	1,657,576	2,461,672	5,373,949

Todos los activos productivos de la empresa se encuentran en territorio nacional.

3. Informe de Créditos Relevantes

Al 31 de diciembre de 2008, la deuda queda integrada como sigue:

Crédito estructurado, garantizado (a)	\$ 406,149
Otros créditos, sin garantía	<u>25,682</u>
	431,831
Vencimientos a corto plazo	134,453
Deuda a largo plazo	\$ 297,378

A esta fecha, la Compañía está al corriente en el pago de los créditos.

(a) Corresponde a un crédito estructurado a través de la emisión de Notas no subordinadas garantizadas, por un monto de US\$30 millones; dicho financiamiento tiene dos años de gracia para el pago de capital y una tasa de interés fija de 9.25%. Las garantías incluyen ingresos futuros por concepto de ciertas exportaciones así como una prenda sobre el inventario de la compañía, hasta la cobertura de uno a uno del saldo insoluto de la suma principal del crédito.

4. Comentarios y Análisis de la Administración sobre los Resultados de Operación y Situación Financiera de la Compañía.

i) Resultados de las Operaciones en 2006, 2007 y 2008

Producción

La producción mundial del acero en el 2008 fue de 1,330 millones de toneladas métricas, 1.2% menor a la producción observada el año previo. México mostró una reducción en su producción nacional del 2.3% en el 2008.

La producción total de Aullán durante casi la mayor parte del 2008 se caracterizó por mostrar un crecimiento continuo en todas las divisiones de la empresa y un estricto control de costos que permitió sacar ventaja de la favorable coyuntura del mercado que estuvo presente durante los primeros nueve meses del año.

En noviembre de 2008, nuestra Planta Gómez Palacio suspendió operaciones debido a los cambios ocasionados por la crisis financiera a nivel internacional, ya que se anticipaba una reducción en la demanda mundial de ferroaleaciones y Autlán se ajustó con rapidez a las cambiantes condiciones del mercado.

Resultados

El 2008 fue un año contrastante en el cual Minera Autlán logró aprovechar las oportunidades que se le presentaron durante los primeros nueve meses del año y demostró su capacidad de reacción ante los súbitos cambios en el entorno.

La producción mundial del acero en este año fue de 1,327 millones de toneladas, siendo esta cifra ligeramente menor a la observada en el 2007. Esto se debió principalmente a los cambios en el entorno macroeconómico que afectaron la demanda durante el último trimestre del año. La producción nacional por su parte, 17.2 millones de toneladas al 31 de Diciembre de 2008.

Por otra parte, el mineral de manganeso en su cotización de referencia no mostró cambios significativos durante el último trimestre, sin embargo en su cotización spot en el mercado chino, hubo una reducción de aproximadamente 44% en los últimos meses del año. El precio de las ferroaleaciones también se vio afectado por el entorno macroeconómico, observando una reducción en promedio de 30% en el último trimestre, sin embargo durante el año se puede ver un incremento en el precio promedio de 80%.

Ventas Netas

Minera Autlán supo capitalizar las variables positivas que se vieron a principios de año y como consecuencia de lo anterior, las ventas netas acumuladas a diciembre de 2008 fueron de \$5,373.9 millones de pesos lo que representa un aumento de 118% comparado con las ventas observadas en el 2007.

En el 2007 las ventas netas se incrementaron en 48.5% al pasar de \$1,657.6 mdp en 2006 a \$2,461.7 mdp en 2007, debido a la mayor producción y mejores precios registrados en ese año.

Costo de Ventas

Por su parte, el costo de ventas acumulado del año presenta un incremento del 65%; esto principalmente por el mayor volumen vendido durante este año y algunas eficiencias en la producción. Sin embargo, como porcentaje de las ventas hubo una disminución de 17 puntos porcentuales en este rubro.

En el 2007 el costo de ventas se incremento en 23.8% a \$1,639.6 mdp en 2007 como resultado de las mayores ventas, así como mayores precios de energéticos.

Utilidad Bruta

La utilidad bruta acumulada de 2008 fue de \$2,676.8 mdp, registrando el margen bruto 50% de las ventas, un crecimiento de 17 puntos porcentuales comparado con el año anterior.

La utilidad bruta en 2007 fue de \$822.3 mdp, más del 140% mayor a la del año previo representando un margen del 33% contra un 20% alcanzado en 2006.

Gastos de Operación

Los gastos de operación de 2008 presentan un incremento del 34% muy por debajo del observado en ventas. Mayores gastos de ventas producto de un aumento en la actividad exportadora, explican este incremento.

Durante 2007 los gastos de operación se incrementaron 19.7% debido al crecimiento en gastos de administración y en depreciación debido al arranque de la Planta de Gomez Palacio y el arranque del Horno 10.

Utilidad de Operación

La utilidad de operación acumulada registró \$2,268.1 mdp equivalentes al 42% de las ventas. La generación de flujo de la operación expresada como UAFIRDA fue de \$2,423.3 mdp, equivalentes al 45% de

las ventas. Éste margen UAFIRDA del año fue superior 285% al de 2007 y representa el mayor monto generado en la historia de Autlán.

La utilidad de operación se incremento en 565% de \$77.7 mdp en 2006 a \$516.3 mdp en 2007 como consecuencia de las mayores ventas y un estricto control de costos y gastos.

Resultado Integral de Financiamiento

El resultado integral de financiamiento se vio afectado por los cambios suscitados a nivel mundial en el cuarto trimestre del año, ya que durante este periodo el peso surgió una fuerte devaluación contra el dólar causando pérdidas cambiarias por coberturas sobre tipo de cambio con instrumentos financieros derivados que se tenían contratadas, lo que nos resultó en un RIF negativo en el año de \$1,018.9 mdp.

En 2007 se tuvo una utilidad en cambios que permitió cubrir los costos financieros de la empresa.

Utilidad Neta

A pesar de que las condiciones de mercado sufrieron cambios drásticos hacia finales del 2008, Autlán logró obtener una utilidad neta de \$683.1 mdp, 70% mayor a la del 2007 y con un margen neto del ejercicio de 13%.

La utilidad neta de la Compañía se incremento de \$31.4 mdp en 2006 a \$402.9 mdp en el 2007, debido a las mayores utilidades generadas en los renglones operativo y financiero.

Balance General

Las disponibilidades en caja al termino del año 2008 aumentaron significativamente contra las que se tenían en el 2007, esto debido principalmente a las mayores ventas. Asimismo, en 2007 en comparación con 2006 este renglón se fortaleció de forma muy importante. La cartera y los inventarios también mostraron crecimientos durante 2008 y durante 2007 contra el año anterior debido a la mayor actividad de ventas y de producción y al mayor valor de nuestros productos.

Durante el 2008, invertimos un total de \$413.8 mdp. Las inversiones en este año se enfocaron principalmente a actividades de preparación de mina, mantenimiento y reposición de equipos, reparaciones mayores, investigación y desarrollo y seguridad. Durante este año terminó la construcción de la segunda estación de refinación llamada MOR II, la cual le da a la empresa la flexibilidad de refinar hasta 100,000 tm de ferroaleaciones dependiendo de las condiciones de mercado.

Durante el 2007, invertimos un total de \$215.4 mdp. Las inversiones en este año se enfocaron principalmente a actividades de preparación de mina, mantenimiento y reposición de equipos, reparaciones mayores, investigación y desarrollo y seguridad. El proyecto destinado a ampliar la capacidad de ferroaleaciones refinadas inició en junio pasado y se espera que quede concluido en septiembre de 2008. Por si parte, se terminó el rebaje experimental para explotar bajo un nuevo sistema de minado más seguro y de mayor productividad.

Las inversiones en el 2006 se enfocaron a actividades de mantenimiento, reparaciones mayores y seguridad. Algunos proyectos destinados a ampliar la capacidad de ferroaleaciones refinadas e iniciativas para reducir costos, fueron diferidos por la falta del Horno 10. Al 31 de Diciembre, se invirtieron \$43.3 mdp y se registró una desinversión de \$55.3 mdp por la baja en el activo por efecto del Horno 10.

La deuda neta de Minera Autlán al cierre del 2008 fue negativa, mostrando que la empresa cuenta con un balance financiero sano, lo que nos permitirá hacer frente a los compromisos financieros que se puedan presentar ante un panorama poco alentador, pero del cual pueden surgir interesantes oportunidades de consolidación y crecimiento.

Los pasivos de la empresa muestran compromisos asumidos para enfrentar las pérdidas ocasionadas por los instrumentos financieros derivados en las operaciones de cobertura que tiene la empresa.

En enero de 2007 la empresa prepago la deuda total que tenía a esa fecha para lo cual se emitieron notas por \$30 millones de dólares, con mejores condiciones en cuanto a costo y plazo fortaleciendo de esta forma el perfil de deuda de la empresa.

La estructura de la empresa se mantiene sólida y las razones de cobertura han mejorado con los buenos resultados.

El 2008 fue un año en el cual la empresa trabajó arduamente en tener una mayor comunicación con el público inversionista, lo cual trajo como resultado una mayor confianza por parte del mismo y por consiguiente un incremento considerable en nuestro Índice de Bursatilidad; dándonos así una mayor liquidez y haciéndonos una empresa más atractiva para el mercado. La acción de la empresa tuvo un incremento en el año del 43% quedando su precio al cierre de 2008 en \$27.79 pesos. En Minera Autlán estamos trabajando por tener una estructura financiera sana, la cual asegura una mayor flexibilidad financiera y operativa, lo que se traducirá en una mayor eficiencia y productividad para poder afrontar épocas con condiciones menos favorables.

Seguiremos enfocando nuestros esfuerzos para incrementar nuestra productividad, mejorar nuestros resultados y consolidarnos como una industria única en México.

ii) Situación Financiera, Liquidez y Recursos de Capital

La deuda total de Minera Autlán registrada en el balance general al 31 de diciembre de 2008 fue de \$431.8 millones de pesos; con un saldo en caja de \$934.7 mdp, que resulta en una deuda neta positiva de \$502.9 mdp. Al 31 de diciembre de 2007 la deuda total bancaria era de \$352.1 mdp.

En el 2006 la deuda neta era de \$169,000 millones de pesos.

En enero de 2007 la empresa emitió notas por 30 millones de dólares, a 5 años con dos años de gracia y una tasa fija de 9.25%, teniendo como garantía principal los ingresos futuros de algunas exportaciones. La nota emitida empezó a amortizar a partir de enero de 2009.

	Ejercicios terminados el 31 de diciembre de (miles de pesos)		
	2006	2007	2008
	(Cifras de 2006 y 2007 expresadas en pesos constantes a dic. 2007, cifras de 2008 expresadas en su valor nominal)		
Deuda corto plazo	97,419	26,113	134,453
Deuda largo plazo	71,581	325,986	297,378
Deuda total	169,000	352,099	431,831

A continuación se presentan algunas razones financieras de Minera Autlán:

Razones Financieras	Diciembre - 2006	Diciembre - 2007	Diciembre - 2008
Activo Circulante a Pasivo Circulante	1.79 veces	3.25 veces	2.03 veces
Pasivo Total a Activo Total	31.88%	36.59%	43.88%
Pasivo Total a Capital Contable	0.47 veces	0.37 veces	0.44 veces

La relación de activo circulante a pasivo circulante disminuyó de 3.25 veces en 2007 a 2.03 veces en 2008, debido principalmente al pasivo reconocido por la valuación de instrumentos financieros derivados. De 2006 a 2007 esta relación aumentó de 1.79 veces a 3.25 veces.

La relación de pasivo total a activo total paso de 36.59% en 2007 a 43.88% en 2008 debido de igual forma al pasivo reconocido por la valuación de instrumentos financieros derivados.

Por otra parte, la relación de pasivo total a capital contable aumento de 0.37 veces en 2007 a 0.44 veces en diciembre de 2008.

La empresa cuenta con una solida posición en caja la cual es mantenida principalmente en dólares y le brinda liquidez suficiente para enfrentar sus compromisos.

Las operaciones con Instrumentos Financieros Derivados (IFD) disminuirán la liquidez de la empresa durante el año 2009. Esta afectación se verá reflejada en el rubro de caja, así como también en el pasivo por valuación de instrumentos derivados.

Las políticas auto regulatorias de la empresa contemplan políticas que rigen a la tesorería, como por ejemplo la política de inversiones y de recompra de acciones.

Al cierre del año 2008 no existen transacciones relevantes no registradas en el balance general o en el estado de resultados que tengan que ser mencionadas en este reporte.

iii) Control Interno

A partir del ejercicio que inició el 1 de enero de 2006, Compañía Minera Autlán, S.A.B. de C.V. y sus subsidiarias, adoptaron los lineamientos publicados por el Consejo Mexicano para la Investigación y Desarrollo de Normas de Información Financiera (CINIF), quien es el órgano responsable de regular la normatividad contable en México. La Dirección de Finanzas se encarga de dar seguimiento y supervisar que toda la información que se prepara en la empresa este de acuerdo a estas prácticas y que se sigan los lineamientos establecidos internamente para la generación de información.

La empresa cuenta con un sistema de control interno para lo cual utiliza un auditor interno cuyas principales funciones son; la planeación, coordinación y dirección de actividades tendientes a revisar el cumplimiento de las políticas auto regulatorias; desarrollar políticas y procedimientos para llevar a cabo la actividad de auditoría interna; planear a corto, mediano y largo plazo las actividades de auditoría interna; llevar a cabo la práctica de auditorías y trabajos especiales tendientes a proveer asistencia a la administración y a la solución de problemas; realizar revisiones especiales en caso de desviaciones significativas; la revisión permanente a la eficiencia con que está operando el sistema de control interno establecido en la organización; asistir a la administración en general y al Comité de Auditoría del Consejo de Administración en particular con reportes de auditoría individuales y resúmenes periódicos de hallazgos y observaciones de auditoría; mantener un sistema de seguimiento de deficiencias detectadas en auditoría y determinar la adecuación de las acciones tomadas para su solución; proporcionar asistencia técnica en la resolución de problemas especiales o complejos que puedan surgir durante una revisión de auditoría; revisa y autoriza la emisión de informes, reportes y demás documentación que emita el Área de Auditoría Interna; revisa y firma de autorizado los informes de revisión, de seguimiento y de corrección; coordinar la planeación de las auditorías y sus hallazgos con el personal a su cargo, informando al Comité de Auditoría del Consejo de Administración; vigilar que el comportamiento, desempeño y trabajos del personal que le reporta se lleven a cabo dentro de los más altos niveles de conducta, honradez, ética personal y profesional, y apego a los lineamientos y disposiciones de orden legal y de pronunciamientos y criterios institucionales.

Además, la Compañía cuenta también con tres órganos intermedios los cuales gestionan de manera periódica para revisar los resultados y el buen desempeño de la emisora.

Se cuenta con un **Comité Ejecutivo** que sesiona mensualmente. En este comité se tratan los asuntos urgentes cuya atención no permite demora en función de la periodicidad de las sesiones del Consejo de Administración, siendo además encargado del cumplimiento de los acuerdos de éste último. No tiene facultades reservadas por Ley o por los Estatutos Sociales a otro órgano de la Sociedad. El Presidente del Comité Ejecutivo informará de las actividades de éste al Consejo de Administración, en la sesión del propio Consejo siguiente a la

sesión correspondiente del Comité Ejecutivo o bien cuando se susciten hechos o actos de trascendencia para la Sociedad que, a juicio del Comité, lo ameriten.

Se cuenta con un **Comité de Auditoría** cuyas funciones, entre otras son la evaluación del desempeño de los auditores externos y de sus reportes; evaluar el alcance y los resultados preliminares y definitivos de las auditorías internas y externas de tipo contable y fiscal practicadas a la Sociedad; revisar los estados financieros, reportes o informes de carácter contable y fiscal a ser sometidos a la consideración de los accionistas o del Consejo de Administración; supervisar las políticas administrativas, contables y de control interno de la Sociedad, pudiendo proponer al Consejo de Administración cambios a las mismas y verificar su cumplimiento. También se encarga de supervisar la existencia de políticas, procedimientos y controles al régimen auto regulatorio aplicable a los Consejeros, directivos, apoderados y empleados de la Sociedad; así como elaborar un reporte anual sobre sus actividades y presentarlo al Consejo de Administración. Además el Comité de Auditoría da curso y atención a las diversas materias que le competen conforme a la Ley del Mercado de Valores y los estatutos sociales de la Emisora.

Finalmente, la emisora también cuenta con un **Comité de Prácticas Societarias** el cual se encarga de realizar, entre otras, las siguientes funciones; Recomendar al Consejo de Administración respecto de la determinación de los sueldos, bonos y demás prestaciones, así como las políticas de incremento a los conceptos anteriores, que habrán de corresponder a los funcionarios de la Sociedad y sus subsidiarias que ocupen puestos de Director General, de Director General Adjunto y demás directivos relevantes; Aprobar el mercado contra el cual se comparen, para efectos de lo señalado en el inciso a) anterior, la Sociedad y/o sus subsidiarias, tanto a nivel nacional como a nivel internacional; Establecer las políticas y programas de desarrollo de compensación variable y evaluación del desempeño de los Directores Generales y de los Directores Generales Adjuntos de la Sociedad y sus subsidiarias; Diseñar, proponer, establecer e implementar planes de capacitación al personal de la Sociedad y/o sus subsidiarias; Sugerir al Consejo de Administración los nombramientos y remociones de personal directivo de la Sociedad y de sus subsidiarias; El desarrollo, evaluación y seguimiento de aquellos proyectos y programas que el Consejo de Administración le asigne; y reportar periódicamente al Consejo de Administración sobre sus actividades y el ejercicio de sus funciones. Además el Comité de Prácticas Societarias da curso y atención a las diversas materias que le competen conforme a la Ley del Mercado de Valores y los estatutos sociales de la Emisora.

5. Estimaciones, provisiones o reservas contables críticas

La preparación de la información financiera de acuerdo con las NIF, requiere que la administración haga estimaciones y considere supuestos que afectan las cifras del estado de situación financiera y los montos incluidos en el estado de resultados del periodo. Los resultados reales pueden diferir de las estimaciones consideradas. Los principales rubros sujetos a estas estimaciones incluyen el valor en libros de los activos fijos, las estimaciones de cuentas por cobrar, los inventarios y activos o pasivos por impuestos diferidos, la valuación de instrumentos financieros y los activos y pasivos relativos a obligaciones laborales.

Aunque los rubros mencionados anteriormente están sujetos a este tipo de estimaciones, no siempre se da el caso de que se apliquen dichas estimaciones por carecer de materialidad.

Las estimaciones por cuentas por cobrar hechas al 31 de diciembre de 2008 se determinan en base al saldo en dicho rubro menos la estimación por cuentas incobrables. Las cuentas incobrables se determinan dependiendo de cierto porcentaje que se tenga de cartera vencida. En 2008 el saldo en cuentas por cobrar menos la estimación de cuentas incobrables fue de \$497,293 miles de pesos. La estimación en 2008 para cuentas incobrables fue de \$56,544 miles de pesos.

Por otra parte existe también una estimación en la parte de inventarios denominada estimación por inventarios obsoletos o de lento movimiento, pero para este periodo dicho monto no representa un valor significativo.

En cuanto a la provisión de pasivos por impuestos diferidos al 31 de diciembre de 2008 es de \$509,641 miles de pesos dicha provisión es calculada mediante el boletín D-4 y se puede consultar su cálculo en la Nota 12 de los estados financieros dictaminados.

La compañía tiene establecido un plan de retiro para su personal al cual éste no contribuye. Los beneficios bajo dicho plan se basan principalmente en los años de servicio cumplidos por el personal, su edad actual y su remuneración a la fecha de retiro; asimismo, se reconocen dentro de las obligaciones laborales de la empresa, las remuneraciones al término de la relación laboral. Las obligaciones y costos correspondientes a dicho plan, así como

también los correspondientes a las primas de antigüedad, se reconocen con base en los estudios actuariales elaborados por expertos independientes a través de fondos en fideicomiso y reservas en libros. El cálculo de dicha estimación se puede ver en la Nota 9 de los estados financieros dictaminados.

IV. ADMINISTRACIÓN

a) Auditores Externos

Los auditores de la Compañía reportan a la Asamblea General Anual Ordinaria de Accionistas la razonabilidad de los estados financieros presentados por el Consejo de Administración y en general revisan las actividades de la empresa. Los auditores están autorizados a asistir a las asambleas de accionistas o sesiones del Consejo de Administración (sin derecho de voto).

En los ejercicios de 2006, 2007 y 2008 los estados financieros de la Compañía han sido auditados por PricewaterhouseCoopers. Los auditores consideran que los estados financieros de Minera Autlán han sido presentados razonablemente, y sin salvedades. Por otra parte, el cálculo actuarial de acuerdo con el boletín D-3 "Beneficio a los empleados", lo realizó un perito independiente.

Los auditores externos son nombrados por el Consejo de Administración de acuerdo a la sugerencia hecha al respecto por el Comité de Auditoría.

b) Operaciones con Personas Relacionadas y Conflicto de Intereses

Al 31 de diciembre de 2007, las cuentas por cobrar a partes relacionadas se integran como sigue:

Compañía de Energía Mexicana, S.A. de C.V. ⁽¹⁾	\$ 35,017
Lynx Servicios Aéreos, S.A. de C.V. ⁽¹⁾	22,573
Grupo Inmobiliaria Serfimex, S.A. de C.V. ⁽¹⁾	1,814
Metal Trading, S.A. de C.V.	76
Otras	5,744
	\$ 65,224

⁽¹⁾ Estos saldos provenían de líneas de crédito en cuenta corriente.

.Al 31 de diciembre de 2008 la Compañía no tiene ningún saldo pendiente con Relacionadas.

c) Consejo de Administración y Accionistas

En la Asamblea General Ordinaria Anual de Accionistas celebrada el día 29 de Abril de 2009, se nombró a los miembros del Consejo de Administración para el período Abril 2009 – Abril 2010. El Consejo de Administración está integrado por las siguientes personas:

Consejo de Administración

Consejeros Propietarios

José Antonio Rivero Larrea
Presidente del Consejo
Patrimonial Relacionado

El Sr. Rivero es Presidente del Consejo de Administración desde 1993, es socio fundador y Presidente del Consejo de Grupo Ferrominero, S.A. de C.V., compañía controladora de Minera Autlán. El Sr. Rivero es egresado del Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey (ITESM) con título en licenciatura en sistemas de computación administrativa y cuenta con maestría en administración de empresas de la misma institución. El Sr. Rivero es padre de José Antonio Rivero González, Esteban Rivero González y Pedro Rivero González, miembros suplentes del Consejo de Administración.

El Sr. Rivero ha sido presidente de la Cámara Minera de México, residente del International Manganese Institute (IMni) con sede en París y Tesorero de Canacero y actualmente es miembro del Consejo de Administración de Compañía Industrial de Parras, S.A. de C.V., y Miembro vitalicio del

Consejo Directivo de Camimex.

José H. Madero Marcos
*Vicepresidente del Consejo
Patrimonial Relacionado*

El Sr. Madero es miembro del Consejo de Administración de Autlán desde 1993 y Vicepresidente del Consejo de Grupo Ferrominero, S.A. de C.V. El Sr. Madero es el Director General de Autlán desde octubre de 2003. Consejero de Canacero y Camimex. Es padre de Evaristo Madero Vizcaíno, miembro suplente del Consejo de Administración.

Pedro Reynoso Ennis
Independiente

Miembro del Consejo de Administración de Minera Autlán desde 1993 y es miembro del Comité de Auditoría y de Prácticas Societarias. Es Presidente y Director General de Financiamiento Azteca, S.A. de C.V. El Sr. Reynoso es padre de Pedro Reynoso de la Garza, miembro suplente del Consejo de Administración.

Jorge Morales Treviño
Independiente

Miembro del Consejo de Administración de Minera Autlán desde 1997. Es ex funcionario del Grupo Bancomer y es miembro del Comité de Auditoría y del Comité de Prácticas Societarias.

Ernesto Ortiz Lambretón
Independiente

Miembro del Consejo de Administración de Minera Autlán desde 2006. El Sr. Ortiz fue Director de Finanzas de Hylsa. Es miembro de los Comités de Auditoría y de Prácticas Societarias.

Ernesto Martens Rebolledo
Independiente

Miembro del Consejo de Administración de Minera Autlán desde 2004. El Sr. Martens fue Secretario de Energía en el Gabinete del Presidente Vicente Fox, Presidente y Director General de Cintra, Director General del Grupo Vitro y de Unión Carbide, ha sido miembro del Consejo de Administración de importantes empresas e instituciones financieras y académicas tanto en México como en el extranjero.

Antonio Elosúa González
Independiente

Miembro del Consejo de Administración de Minera Autlán desde 2002. Es el Director General de U-Calli, S.A. de C.V.

Eugenio Garza Herrera
Independiente

Miembro del Consejo de Administración de Minera Autlán desde 2008. El Sr. Garza es el Presidente y Director General de Xignux, S.A. de C.V.

Francisco Garza Zambrano
Independiente

Miembro del Consejo de Administración de Minera Autlán desde 2008. El Sr. Garza ha ocupado diversos puestos directivos en CEMEX, como Presidente de CEMEX Estados Unidos, Presidente de CEMEX Venezuela, Presidente de CEMEX Panamá y Presidente de CEMEX México. Actualmente es responsable de las operaciones de CEMEX en Estados Unidos, México, Centro y Sudamérica y el Caribe

Ernesto Canales Santos
Independiente

Miembro del Consejo de Administración de Minera Autlán a partir del 2009. El Lic. Canales es abogado independiente y dirige su propia firma.

Everardo Elizondo Almaguer
Independiente

Miembro del Consejo de Administración de Minera Autlán a partir del 2009. El Sr. Elizondo es ex Subgobernador del Banco de México.

Consejeros Suplentes

Los consejeros suplentes del Consejo de Administración de Minera Autlán fungen en sus puestos por un año.

José Antonio Rivero González
Evaristo Madero Vizcaino
Pedro Reynoso de la Garza
Jorge García Segovia
Patricio Morales Sada
Remko Been Van Es
Ernesto Ortíz de la Garza
Fernando Rivero Larrea
Esteban Rivero González
Pedro Rivero González
Andrés Garza Herrera

Secretario

Juan Pablo del Río Benítez

El Lic. del Río es el Secretario del Consejo de Minera Autlán desde 2002. Es Socio fundador de DRB Consultores Legales, S.C., abogados especialistas en materia corporativa, financiera y bursátil. Es Secretario del Consejo y consultor de otras emisoras de valores.

Prosecretario

Almaquio Basurto Rosas

El Lic. Basurto es el prosecretario del Consejo de Minera Autlán desde 2002. Es Socio fundador de DRB Consultores Legales, S.C., abogados especialistas en materia corporativa, financiera y bursátil.

Audidores Independientes

Jorge Valdez González

El Sr. Valdez es socio de la firma PricewaterhouseCoopers, S.C. Es miembro del Instituto de Contadores Públicos de Nuevo León, A.C.

El Consejo de Administración de Compañía Minera Autlán está integrado de la siguiente manera: 64% de Miembros Independientes y 36% de Consejeros Patrimoniales y/o Relacionados.

Por el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2008, las remuneraciones y prestaciones que recibieron los principales funcionarios de la empresa ascendieron a \$14,055 (\$17,188 en 2007), monto integrado por sueldo base y prestaciones de ley y complementado por un programa de compensación variable que se rige básicamente con base a los resultados de Autlán. No existe ningún convenio o programa para involucrar a los empleados en el capital de Autlán.

En la Asamblea General Anual Ordinaria de Accionistas celebrada el 29 de Abril de 2009, se acordó otorgar emolumentos a los miembros tanto Propietarios como Suplentes del Consejo de Administración, así como a su Secretario y/o Prosecretario que asistan a las Juntas del Consejo de Administración o del Comité Ejecutivo, de \$10,000.00 (diez mil pesos 00/100 M.N.) y una moneda de cincuenta pesos oro (un centenario) más el impuesto correspondiente ; en cuanto a Juntas de los Comités de Auditoría y del de Prácticas Societarias los emolumentos correspondientes a sus miembros y Secretario consistirán en \$5,000.00 (cinco mil pesos 00/100 M.N.) y una moneda de cincuenta pesos oro (un centenario) más el impuesto correspondiente por cada una de las reuniones a las que asistan.

De conformidad con la Ley del Mercado de Valores, el Consejo de Administración deberá ocuparse de los asuntos siguientes:

- I. Establecer las estrategias generales para la conducción del negocio de la Sociedad y personas morales que ésta controle.
- II. Vigilar la gestión y conducción de la Sociedad y de las personas morales que ésta controle, considerando la relevancia que tengan estas últimas en la situación financiera, administrativa y jurídica de la Sociedad, así como el desempeño de los directivos relevantes.
- III. Aprobar, con la previa opinión del comité que sea competente:

- a) Las políticas y lineamientos para el uso o goce de los bienes que integren el patrimonio de la Sociedad y de las personas morales que ésta controle, por parte de personas relacionadas en los términos de la Ley del Mercado de Valores.
 - b) Las operaciones, cada una en lo individual, con personas relacionadas, que pretenda celebrar la Sociedad o las personas morales que ésta controle de conformidad con lo establecido en la Ley del Mercado de Valores.
 - c) Las operaciones que se ejecuten, ya sea simultánea o sucesivamente, que por sus características puedan considerarse como una sola operación y que pretendan llevarse a cabo por la Sociedad o las personas morales que ésta controle, en el lapso de un ejercicio social, cuando sean inusuales o no recurrentes, o bien, su importe represente, con base en cifras correspondientes al cierre del trimestre inmediato anterior en cualquiera de los supuestos siguientes:
 1. La adquisición o enajenación de bienes con valor igual o superior al 5% de los activos consolidados de la Sociedad.
 2. El otorgamiento de garantías o la asunción de pasivos por un monto total igual o superior al 5% de los activos consolidados de la Sociedad.
Quedan exceptuadas las inversiones en valores de deuda o en instrumentos bancarios, siempre que se realicen conforme a las políticas que al efecto apruebe el propio Consejo.
 - d) El nombramiento, elección y, en su caso, destitución del Director General de la Sociedad y su retribución integral, así como las políticas para la designación y retribución integral de los demás directivos relevantes en los términos de la Ley del Mercado de Valores.
 - e) Las políticas para el otorgamiento de mutuos, préstamos o cualquier tipo de créditos o garantías a personas relacionadas en los términos de la Ley del Mercado de Valores.
 - f) Las dispensas para que un Consejero, directivo relevante o persona con poder de mando, en los términos de la Ley del Mercado de Valores, aproveche oportunidades de negocio para sí o en favor de terceros, que correspondan a la Sociedad o a las personas morales que ésta controle o en las que tenga una influencia significativa, en los términos de la Ley del Mercado de Valores. Las dispensas por transacciones cuyo importe sea menor al mencionado en el inciso c) anterior, podrán delegarse en alguno de los comités de la Sociedad encargado de las funciones en materia de auditoría o prácticas societarias.
 - g) Los lineamientos en materia de control interno y auditoría interna de la Sociedad y de las personas morales que ésta controlen los términos de la Ley del Mercado de Valores.
 - h) Las políticas contables de la Sociedad, ajustándose a los principios de contabilidad reconocidos o expedidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores mediante disposiciones de carácter general.
 - i) Los estados financieros de la Sociedad.
 - j) La contratación de la persona moral que proporcione los servicios de auditoría externa y, en su caso, de servicios adicionales o complementarios a los de auditoría externa.
Cuando las determinaciones del Consejo de Administración no sean acordes con las opiniones que le proporcione el comité correspondiente, el citado comité deberá instruir al Director General revelar tal circunstancia al público inversionista, a través de la bolsa de valores en que coticen las acciones de la Sociedad o los títulos de crédito que las representen, ajustándose a los términos y condiciones que dicha bolsa establezca en su reglamento interior.
- IV. Presentar a la Asamblea General de Accionistas que se celebre con motivo del cierre del ejercicio social:
- a) Los informes a que se refiere el Artículo 43 de la Ley del Mercado de Valores.
 - b) El informe que el Director General elabore conforme a lo señalado por el Artículo 44 fracción XI de la Ley del Mercado de Valores, acompañado del dictamen del auditor externo.
 - c) La opinión del Consejo de Administración sobre el contenido del informe del Director General a que se refiere el inciso anterior.
 - d) El informe a que se refiere el Artículo 172, inciso b) de la Ley General de Sociedades Mercantiles en el que se contengan las principales políticas y criterios contables y de información seguidos en la preparación de la información financiera.
 - e) El informe sobre las operaciones y actividades en las que hubiere intervenido conforme a lo previsto en la Ley del Mercado de Valores.
- V. Dar seguimiento a los principales riesgos a los que está expuesta la Sociedad y personas morales que ésta controle, identificados con base en la información presentada por los comités, el Director General y la persona moral que proporcione los servicios de auditoría externa, así como a los sistemas de contabilidad, control interno

y auditoría interna, registro, archivo o información, de éstas y aquella, lo que podrá llevar a cabo por conducto del comité que ejerza las funciones en materia de Auditoría.

- VI. Aprobar las políticas de información y comunicación con los accionistas y el mercado, así como con los Consejeros y directivos relevantes, en los términos de la Ley del Mercado de Valores, para dar cumplimiento a lo previsto en dicho ordenamiento.
- VII. Determinar las acciones que correspondan a fin de subsanar las irregularidades que sean de su conocimiento e implementar las medidas correctivas correspondientes.
- VIII. Establecer los términos y condiciones a los que se ajustará el Director General en el ejercicio de sus facultades de actos de dominio.
- IX. Ordenar al Director General la revelación al público de los eventos relevantes de que tenga conocimiento. Lo anterior, sin perjuicio de la obligación del Director General a que hace referencia el Artículo 44 fracción V de la Ley del Mercado de Valores.
- X. Las demás que la Ley del Mercado de Valores establezca.

El Consejo de Administración será responsable de vigilar el cumplimiento de los acuerdos de las Asambleas de Accionistas, lo cual podrá llevar a cabo a través del comité que ejerza las funciones de Auditoría.

Los miembros del Consejo de Administración desempeñarán su cargo procurando la creación de valor en beneficio de la Sociedad, sin favorecer a un determinado accionista o grupo de accionistas. Al efecto, deberán actuar diligentemente adoptando decisiones razonadas y cumpliendo los deberes de diligencia, de lealtad y de responsabilidad a que se refieren los Apartados A, B y C de la Ley del Mercado de Valores y los demás que les sean aplicables por virtud de la Ley del Mercado de Valores, la Ley General de Sociedades Mercantiles o los Estatutos Sociales de la Sociedad.

Para el periodo de Abril 2009 a Abril 2010, ha establecido los siguientes Órganos Intermedios:

COMITÉ EJECUTIVO

José Antonio Rivero Larrea	Presidente
José H. Madero Marcos	Consejero
Jorge Morales Treviño	Consejero
Ernesto Ortiz Lambretón	Consejero
José Antonio Rivero González	Consejero
Esteban Rivero González	Consejero

COMITÉ DE AUDITORIA

Pedro Reynoso Ennis	Presidente
Ernesto Ortiz Lambretón	Miembro
Jorge Morales Treviño	Miembro
José Antonio Rivero Larrea	Invitado Permanente
José H. Madero Marcos	Invitado Permanente
Gustavo A. Cárdenas Aguirre	Invitado Permanente
Samuel Meléndez Soto	Invitado Permanente
Juan Pablo del Río Benítez	Secretario

COMITÉ DE PRÁCTICAS SOCIETARIAS

Ernesto Ortiz Lambretón	Presidente
Pedro Reynoso Ennis	Miembro
Jorge Morales Treviño	Miembro
José Antonio Rivero Larrea	Invitado Permanente
José H. Madero Marcos	Invitado Permanente
Gustavo A. Cárdenas Aguirre	Invitado Permanente
Samuel Meléndez Soto	Invitado Permanente
Juan Pablo del Río Benítez	Secretario

Compañía Minera Autlán, S.A.B. de C.V. es controlada por Grupo Ferrominero, S.A. de C.V. quien es dueño del 75.86% las acciones con derecho a voto de la Compañía. (Ver "Estructura Corporativa")

d) Estatutos Sociales y Otros Convenios

En el ejercicio terminado el 31 de Diciembre de 2006, se llevó a cabo una Reforma Integral de los Estatutos Sociales de Compañía Minera Autlán, S.A.B. de C.V., para efectos de adecuar el régimen societario de la Sociedad a aquel aplicable a las sociedades anónimas bursátiles, en virtud de la entrada en vigor de la nueva Ley del Mercado de Valores publicada en el Diario Oficial de la Federación el pasado 30 de Diciembre de 2005. Lo anterior conforme a la resolución tercera de la Asamblea General Anual Ordinaria y Extraordinaria celebrada el 25 de Octubre de 2006.

Todas las acciones de Minera Autlán son serie "B" y confieren derecho a un voto en las asambleas. Los accionistas tenedores de acciones de la serie B, tendrán derecho a nombrar, en asamblea especial por mayoría de votos, cuando menos a la mayoría de los Consejeros y sus suplentes. Toda minoría que represente un diez por ciento (10%) del capital social, tendrá derecho a designar, en asamblea especial, a un Consejero y su respectivo suplente. Las acciones de la serie B tendrán todos los derechos patrimoniales o pecuniarios que corresponden a las acciones comunes, incluyendo la participación en las utilidades y el derecho de preferencia para suscribir nuevas acciones que se emitan en la proporción que les corresponda.

No existen cláusulas estatutarias o acuerdos entre accionistas que limiten o restrinjan a la administración de la compañía o a sus accionistas.

V. MERCADO ACCIONARIO

1. Estructura Accionaria

Al 31 de diciembre de 2008 la estructura accionaria de Minera Autlán está compuesta por acciones serie "B" como se describe en los siguientes cuadros: (Ver: "Estructura Corporativa" y "Acciones representativas del Capital")

Acciones	
Capital Fijo	
Serie "B", acciones de suscripción libre con pleno derecho de voto	106,656,929
Capital Variable	
Serie "B", acciones de suscripción libre con pleno derecho de voto	165,250,087
	271,907,016
Saldo de acciones recompradas al 31 de Diciembre de 2008	524,500
Acciones en circulación	271,382,516

Accionista	Número de Títulos	% de Participación
Grupo Ferrominero (directa o indirectamente)	206,268,662	75.86%
Otros Accionistas	65,113,854	23.95 %
Acciones recompradas	524,500	0.19%
TOTAL	271,907,016	100.00%

2. Comportamiento de la acción en el Mercado de Valores

<i>Acción Autlán B</i>	<i>2006</i>	<i>2007</i>	<i>2008</i>
Precio Cierre	3.13	19.47	27.79
Precio Máximo	4.55	20.00	30.45
Precio Mínimo	2.29	16.50	20.50

En el año 2008 el comportamiento de la acción de Autlán se vio afectado por las condiciones del mercado predominantes. A inicios del año la empresa se vio favorecida por los buenos resultados que se vieron en el periodo derivados de las mayores ventas y los mayores precios de nuestros productos. Esto, aunado a la empresa trabajo por tener una comunicación clara y constante con el público inversionista; derivó a que el mercado mostrara una mayor la confianza en la emisora aumentando su participación y a su vez la bursatilidad de la empresa. Este año, el precio de la acción creció aproximadamente 43% cerrando el año en \$27.79 pesos por acción.

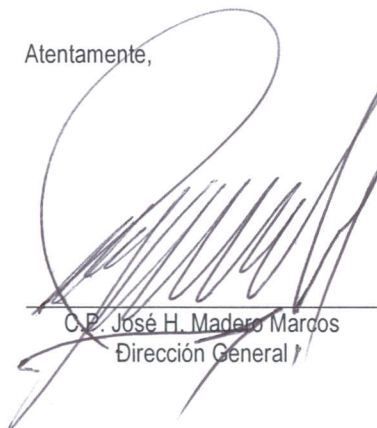
VI. PERSONAS RESPONSABLES

San Pedro Garza García, N.L., a 30 de noviembre de 2009

Comisión Nacional Bancaria y de Valores
Vicepresidencia de Supervisión Bursátil
Dirección General de Supervisión de Mercados
Insurgentes Sur 1971, Torre Sur, Piso 9
Col. Guadalupe Inn
01020 México, D.F.

Los suscritos manifestamos bajo protesta de decir verdad que, en el ámbito de nuestras respectivas funciones, preparamos la información relativa a la emisora contenida en el presente reporte anual, la cual, a nuestro leal saber y entender, refleja razonablemente su situación. Asimismo, manifestamos que no tenemos conocimiento de información relevante que haya sido omitida o falseada en este reporte anual o que el mismo contenga información que pudiera inducir a error a los inversionistas.

Atentamente,



C.P. José H. Madero Marcos
Dirección General



Ing. Gustavo A. Cárdenas
Dirección de Finanzas

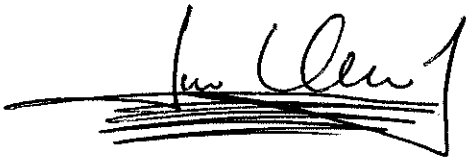


Lic. Karina Castañeda
Dirección Jurídica

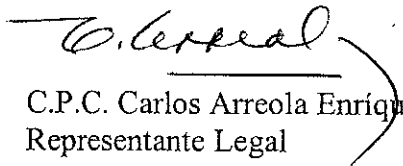
San Pedro Garza García, N.L., a 30 de noviembre de 2009

Monterrey, N. L., 27 de noviembre de 2009

El suscrito manifiesta bajo protesta de decir verdad que los estados financieros consolidados de Compañía Minera Autlán, S. A. B. de C. V. y subsidiarias al 31 de diciembre de 2008 y por el año que terminó en esa fecha que contiene el presente Reporte Anual, fueron dictaminados de acuerdo con las normas de auditoría generalmente aceptadas. Asimismo, manifiesta que, dentro del alcance del trabajo realizado para dictaminar los estados financieros antes mencionados, no tiene conocimiento de información financiera relevante que haya sido omitida o falseada en este Reporte Anual o que el mismo contenga información que pudiera inducir a error a los inversionistas.

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Jorge Valdez', is written over a thick, horizontal black line that serves as a signature bar.

C.P.C. Jorge Valdez González
Socio de Auditoría

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'C. Arreola', is written over a thick, horizontal black line that serves as a signature bar.

C.P.C. Carlos Arreola Enríquez
Representante Legal

VII. ANEXOS

1. Estados Financieros Consolidados con Dictamen de los Auditores Independientes

Presentados como Anexo al Reporte Anual 2008 presentado con fecha 30 de junio de 2009.